



OBSAH

1	Stručné představení projektu	2
2	Předkladatel projektu.....	2
3	Podrobné informace o žadateli	3
4	Organizační zajištění předloženého projektu	6
5	Stručný popis projektu a zdůvodnění projektu	8
6	Provázanost projektu s příslušnou strategií	13
7	Cílová skupina a její potřeby	14
8	Provázanost projektu se specifiky dané lokality.....	15
9	Rizika projektu	16
10	Postup realizace projektu.....	16
11	Publicita projektu	17
12	Jiné informace o projektu	18
PŘÍLOHY		19
13	Příloha k bodu č. 4.1 Personální zajištění projektu	20
14	Příloha k bodu č. 4.2. Relevantní zkušenosti.....	22
15	Příloha k bodu č. 5.1 Analýza současného stavu.....	27
16	Příloha k bodu č. 5.4 Plánované aktivity	30
17	Příloha k bodu č. 5.5 Plánované výstupy a výsledky	44
18	Příloha k bodu č. 6 Provázanost projektu s příslušnou strategií	51
19	Příloha k bodu č. 7 Cílová skupina a její potřeby.....	57
20	Příloha k bodu č. 9 Rizika projektu	62
21	Příloha k bodu č. 10 Postup realizace projektu	73



Popis realizace projektu¹

Název projektu²

Místní Agenda 21 - Cesta k udržitelnému rozvoji v Praze 8

1 Stručné představení projektu

Projekt si klade za cíl dosažení Kategorie C MA21 v městské části Praha 8. MČ Praha 8 je druhá největší municipalita mezi městy, které v současnosti realizují MA21. Chceme se stát v procesu zavádění MA21 se zaměřením na zkvalitnění života obyvatel převážně v oblastech životního prostředí, udržitelné mobility a propagace udržitelné spotřeby a výroby příkladem a k tomu zpracovat metodiku využitelnou velkými městy v České republice.

2 Předkladatel projektu

Městská část Praha 8
Zenklova 1/35, 180 48 Praha 8 – Libeň
IČO 00063797
Kontaktní osoba: Bc. Iva Hájková, koordinátorka místní Agendy 21, iva.hajkova@praha8.cz,
mobil: +420 601 306 109

¹ Průvodní text obsažený v každém z textových polí Žadatel nahradí v souladu s instrukcemi. Velikost textových polí může Žadatel dle potřeby měnit.

² Název projektu musí být shodný s názvem uvedeným ve formuláři Žádosti



3 Podrobné informace o žadateli

3.1 Odborná kapacita žadatele

Objem poskytovaných služeb

Úřad městské části Praha 8 (dále jen „ÚMČ“) je organizace veřejné správy o 320 zaměstnancích, která poskytuje veřejné služby v oblasti samostatné působnosti pro 103 tis. obyvatel žijících v městské části Praha 8 (dále jen „MČ“) o rozloze 22 km. V rámci správního obvodu Prahy 8 vykonává státní správu pro MČ Praha 8, MČ Praha - Ďáblice, MČ Praha-Dolní Chabry a MČ Praha-Březiněves. MČ zřizuje příspěvkové organizace (24 mateřských škol, 15 základních škol, 8 sociálních a zdravotnických zařízení, 3 kulturní zařízení), Servisní středisko pro správu svěřeného majetku MČ Praha 8, Správu tepelného hospodářství MČ Praha 8 a rodinné centrum Osmička pro rodinu. Z tohoto titulu žadatel disponuje odbornou kapacitou pro úspěšnou realizaci projektu, kterou tomuto projektu může vyhradit v rámci jeho běžné činnosti.

Kvalifikace zaměstnanců a partnerů

Kvalifikaci zaměstnanců můžeme např. doložit:

- existencí oddělení strategického rozvoje a místní Agendy 21, jehož pracovníci mají v náplni práce rozvoj místní Agendy 21 v MČ, do jejichž působnosti projekt spadá,
- školením vedoucích a klíčových pracovníků v projektovém řízení Prince II, které proběhlo v rámci realizovaného projektu Otevřený úřad v roce 2013-2014,
- existencí oddělení evropských fondů, jehož náplní je příprava a administrace projektů a žádostí, včetně jejich řízení a realizace.

Vedoucí pracovníci mají zakotvenu práci na prosazování místní Agendy 21 v organizačním a pracovním řádu a úřad pracovníky pravidelně proškoluje. Z tohoto důvodu je kvalifikovanost a odbornost zaměstnanců ÚMČ na požadované úrovni pro realizaci tohoto projektu.

Významné dřívější realizované projekty

V předchozích letech se MČ soustředila převážně na realizaci opatření, která vedou k energetickým úsporám v předškolních a školních budovách. Do současné doby bylo zatepleno deset základních škol (z celkového počtu 15) a tři mateřské školy (z celkového počtu 18) za finanční podpory evropských fondů. Tento směr úspor je aplikován i v sociální oblasti, např. zateplením Gerontologického centra. V oblasti energetiky realizují studenti Fakulty stavební ČVUT Praha energetický audit osvětlení ve vybrané základní škole v Praze 8. V oblasti zkvalitnění životního prostředí jsou revitalizovány parky a veřejná prostranství (v roce 2015 např. Karlínské náměstí, Kobyliská střelnice) opět za finanční podpory evropských fondů. V oblasti udržitelné dopravy je nyní v MČ instalováno větší množství cyklostojanů ve spolupráci s Magistrátem hl. města Prahy. V oblasti vzdělávání zaměstnanců ÚMČ je významná realizace projektu za finanční podpory Evropského sociálního fondu se zaměřením na projektový management pod názvem Otevřený úřad, který byl ukončen v roce 2014.



3.2 Organizační zázemí Žadatele

ÚMČ se člení na 12 odborů a 48 oddělení, ve kterých pracuje 320 zaměstnanců. Náplň činnosti jednotlivých odborů a oddělení je stanovena v Organizačním řádu ÚMČ, ve kterém je uvedena i povinnost vedoucích odborů podílet se na prosazování MA21 a v tomto směru úkolovat podřízené zaměstnance. Interní komunikace je zajištěna poradami tajemníka s vedoucími odborů, kteří pořádají porady se svými podřízenými. Tajemník ÚMČ vydává směrnice a nařízení upřesňující některé postupy a dle potřeby úkoluje vedoucí odborů pomocí emailové korespondence. V srpnu 2015 byl jmenován Radou MČ Tým pro tvorbu strategie, ve kterém jsou zastoupeni vedoucí odborů, tajemník a někteří zastupitelé. Tým spolupracuje na tvorbě Strategického plánu udržitelného rozvoje MČ Praha 8 pro období 2017 – 2026, jenž byl zahájen v září 2015 s termínem ukončení do konce roku 2016. Někteří zaměstnanci, převážně z odborů v oblasti samosprávy, jsou zastoupeni v Komisi MA21 a přenášejí tak potřebné informace a úkoly do svých odborů. Rada MČ má ustanovenou Organizační komisi, ve které jsou zastoupeni zastupitelé volebních stran a hnutí, kteří byli zvoleni ve volbách v roce 2010. V ní dochází k přenosu informací mezi zastupiteli. Koordinátorka MA21 má pravidelné schůzky s politikem MA21 a dle potřeby řeší konkrétní postupy s jednotlivými radními, tajemníkem nebo vedoucími odborů.

Na projektu bude převážně spolupracovat Odbor kancelář tajemníka, Odbor životního prostředí a speciálních projektů, Odbor dopravy, Odbor kultury, sportu, mládeže a památkové péče, Odbor ekonomický, Odbor školství a oddělení strategického rozvoje a MA21 za podpory tajemníka ÚMČ, radních a některých zastupitelů MČ.



3.3 Materiální zázemí

ÚMČ působí v sedmi budovách, z nichž ve třech jsou prostory pro zasedání různých týmů, pracovních skupin, komisí nebo veřejných projednání. Pro účely setkání s občany jsou využívány i prostory příspěvkových organizací MČ, tj. některé základní školy a dva kulturní domy.

ÚMČ disponuje promítacím zařízením, tj. přenosným dataprojektorem a plátnem, množstvím notebooků. Vlastní 40 venkovních stánků různé velikosti, které jsou převážně využívány pro farmářské trhy v Karlíně a pro různé osvětové akce. Z tohoto důvodu jsou hrazeny služby externí společnosti za dovoz stánků na určené místo, jejich instalaci a následné odklizení.

V oblasti informačních technologií spravují čtyři zaměstnanci obsah webových a facebookových stránek MČ. Tiskový mluvčí zajišťuje komunikaci s médii a šéfredaktor měsíčníku MČ Osmička zodpovídá za naplnění obsahové náplně a inzerce tohoto média. Měsíčník vychází v nákladu 64 200 ks a je zdarma distribuován do každé domácnosti v MČ. V rámci komunikačních technologií je interně využíván Microsoft Outlook, ve kterém jsou zřízeny sdílené formuláře kontaktů na neziskové organizace působící v MČ a okolí, evidence všech kampaní, kulturních a sportovních akcí pořádaných MČ, seznam veřejných projednání a kulatých stolů. Nově je využívána aplikace Kanboard pro řízení projektů, podnětů občanů a plnění Programového prohlášení Rady MČ.



4 Organizační zajištění předloženého projektu

4.1 Personální zajištění projektu

Pro úspěšné zajištění projektu jsou nezbytné tyto hlavní činnosti:

- Sestavení projektového týmu včetně vedoucího a politického garanta projektu.
- Schválení plánovaného projektu a projektového plánu (včetně komunikačního plánu, řízení rizik, finančního rozpočtu atd.).
- Zajištění financování projektu alokováním zdrojů v rozpočtu (v rozpočtech 2016-2018).
- Proškolení členů týmu.
- Začlenění projektu do běžné činnosti řízení na ÚMČ Praha 8.
- Dohled nad klíčovými indikátory projektu, harmonogramem.

Projektový tým bude spolupracovat s dalšími odbory, jako je Odbor školství a Odbor kancelář starosty k zajištění bezproblémové realizace projektu. Schůzky projektového týmu budou při zahájení projektu intenzivnější, tj. 1 x měsíčně, později vždy za 2-3 měsíce nebo dle potřeby. Z důvodu složení projektového týmu zaměstnanci úřadu nebude problém svolat tým operativně. Projektový tým bude sdílet formulář projektu v aplikaci Kanboard, ve kterém bude spravována realizace a průběžné jeho vyhodnocování. Podle potřeby bude tým komunikovat pomocí emailové korespondence.

Externisté budou do projektu zapojeni ve formě dodavatelů služeb, kteří budou vybráni v rámci výběrového (poptávkového) řízení.

Za účelem realizace tohoto projektu byl sestaven projektový tým. Personální obsazení, role jednotlivých členů včetně jejich pracovních pozic na ÚMČ jsou podrobně uvedeny v **Příloze č.**

4.1 – Personální zajištění projektu



4.2 Relevantní zkušenosti

MČ Praha 8 aktuálně zpracovává Strategický plán udržitelného rozvoje městské části Praha 8 pro období 2017-2026. V rámci tohoto úkolu pořádá velkou řadu veřejných setkání s občany pro sběr podnětů (7 veřejných setkání v různých katastrálních částech MČ), veřejných projednání, anket, které využije při realizaci aktivit v rámci tohoto projektu. Od rozhodnutí ZMČ realizovat MA21 (březen 2015) pravidelně komunikuje prostřednictvím webu a zpravodaje měsíčníku MČ Osmička k tématům udržitelného rozvoje a místní Agendy 21.

MČ má také konkrétní zkušenosti s mnohem rozsáhlejšími a finančně náročnějšími projekty. Z tohoto důvodu v minulosti přizpůsobila svou organizační strukturu a zřídila tři klíčové oddělení – oddělení strategického rozvoje a místní Agendy 21, Odbor životního prostředí a speciálních projektů a oddělení evropských fondů. Konkrétní výběr členů týmu byl dán osobními zkušenostmi těchto pracovníků s podobnými nebo rozsahem většími projekty, což je předpoklad pro zdárné dodržení a splnění cílů projektu.

Zkušenosti klíčových členů projektu s obdobnými projekty:

Bc. Iva Hájková, koordinátorka MA21, která je zároveň vedoucí projektu, má 11 let zkušeností s implementací MA21 v městských částech. Od roku 2004 do roku 2011 v MČ Praha-Libuš, od roku 2011 do roku 2015 v MČ Praha 21, od roku 2015 dosud v MČ Praha 8. V roce 2007 zpracovala a koordinovala obdobný projekt pro implementaci MA21 v MČ Praha-Libuš podpořeného z Revolvingového fondu MŽP. Pomocí projektu získala MČ Kategorii B, kterou obhajovala až do roku 2011.

V roce 2009 spolupracovala na zpracování a následně i na realizaci projektu pro MČ Praha-Libuš v oblasti tzv. Zelného úřadování, podpořeného z Revolvingového fondu MŽP.

V roce 2013 spolupracovala na zpracování a následně i na realizaci projektu pro MČ Praha 21 v oblasti zřízení naučné stezky v Klánovickém lese, podpořeného z Revolvingového fondu MŽP. Uznatelné náklady na všechny projekty se pohybovaly vždy okolo 700 tis. Kč.

RNDr. Pavel Roušar, vedoucí oddělení strategického rozvoje a místní Agendy 21, pracoval dlouhá léta jako vrcholový manažer velké společnosti, v posledním volebním období jako starosta městské části, která úspěšně realizovala řadu evropských projektů a dosáhla Kategorii C kritérií MA21. Z pozice vykonávané na ÚMČ má zkušenosti s projektovým řízením a s výběrovými řízeními na dodavatele produktů a služeb, kteří musí prokázat kvalifikační předpoklady a zároveň kvalitu nabídky hodnotit pomocí kvantifikovatelných ukazatelů. Jako příklad může sloužit výběrové řízení na dodavatele strategického plánu MČ Praha 8.

Ing. Daria Říčařová, DiS., vedoucí oddělení evropských fondů, které úspěšně připravilo, administrovalo a realizovalo řadu evropských projektů.

Projekty realizované v MČ v roce 2014 a 2015, spolufinancované z fondů EU, jsou uvedeny v **Příloze č. 4.2 - Relevantní zkušenosti**



5 Stručný popis projektu a zdůvodnění projektu

5.1 Analýza současného stavu

MČ Praha 8 zahájila proces implementace MA21 v březnu 2015 přijetím základních dokumentů Zastupitelstvem MČ Praha 8:

- a) Deklarace o implementaci místní Agendy 21 a principů udržitelné rozvoje v MČ Praha 8,
- b) Metodika implementace místní Agendy 21 v MČ Praha 8,
- c) Harmonogram implementace místní Agendy 21 v MČ Praha 8.

Přijetím Deklarace vyjadřuje MČ zájem o úspěšnou realizaci a podporu implementace principů MA21, zvyšování kvality veřejné správy a tím také praktické uplatnění principů udržitelného rozvoje.

Již v říjnu 2015 MČ splnila svými aktivitami Kategorii D kritérií MA21, které v příslušné databázi spravuje CENIA (Česká informační agentura pro životní prostředí) se schválením Pracovní skupinou MA21 Rady vlády pro udržitelný rozvoj. V listopadu 2015 schválila Rada MČ Praha 8 (dále jen „RMČ“) vstup do asociace Národní síť Zdravých měst ČR s účinností od 1. ledna 2016.

Podrobný stav a analýza současného stavu je uvedena v **Příloze č. 5.1 – Analýza současného stavu**

5.2 Rámec pro realizaci projektu



Vize MČ v oblasti MA21

MČ Praha 8 je příkladem pro ostatní města o velikosti více jak 70 tis. obyvatel v oblasti implementace MA21.

Cíl MČ Praha 8 v oblasti MA21

MČ Praha 8 komunikuje s občany, neziskovými organizacemi a podnikateli, spolupracuje s nimi nad zkvalitněním života a zapojuje je do participace, tj. rozhodování o směru udržitelného rozvoje MČ. MČ má stanovené roční cíle ke zkvalitňování procesu implementace MA21, s nimiž jsou seznámeni zaměstnanci úřadu a radní MČ. Plní kvalitně Kategorii C kritérií MA21 a je příkladem dobré praxe pro ostatní municipalitu obdobné velikosti.

Úkoly MČ Praha 8 v oblasti MA21

- Zkvalitnit komunikaci s občany.
- Upevnit spolupráci s neziskovými organizacemi.
- Zapojit místní podnikatele.
- Zapojit mladou generaci.
- Zkvalitnit komunikaci uvnitř i vně úřadu.
- Vzdělávat občany i zaměstnance úřadu v oblasti udržitelného rozvoje a MA21.
- Sledovat a vyhodnocovat postup k udržitelnému rozvoji pomocí indikátorů.
- Naplňovat cíle Strategického plánu udržitelného rozvoje MČ Praha 8.
- Účelně, hospodárně a efektivně nakládat s finančními prostředky pomocí strategického plánování a řízení.

Zdůvodnění výběru tématu projektu

Projekt byl vybrán na základě provedené analýzy stavu implementace MA21 v MČ a cíle tento stav implementace v MA21 zlepšit. Řada podnětů vyplynula z výsledků setkání s občany, setkání s neziskovými organizacemi, dotazníkového průzkumu mezi podnikateli a příspěvkovými organizacemi. Vychází také z podnětů Komise MA21 a výsledků socio-demografického průzkumu mezi občany. Projekt vychází ze schváleného Plánu zlepšování MA21 pro rok 2016 schválené radou MČ a z požadavků na splnění kritérií Kategorie C MA21, které musí být realizovány pro splnění Kategorie C MA21.

Koordinační a organizační struktura, personální kapacita

Odbory v oblasti samosprávy jsou zastoupeny v Komisi MA21 a v Týmu pro tvorbu strategie, ve kterém je členem i tajemník úřadu. ÚMČ má dostatečný počet odborů a zaměstnanců, kteří budou na realizaci projektu spolupracovat. Rada MČ má dost poradních komisí, které se budou podílet na realizaci projektu. Do projektu budou zapojeni v rámci veřejné správy odbory a tajemník úřadu, komise RMČ a zastupitelé MČ. Zastupitelstvo MČ jmenovalo politika MA21 a koordinátorku MA21, na úřadu je zřízeno oddělení strategického rozvoje a MA21. Z tohoto důvodu je v MČ vytvořen kvalitní základ pro koordinování projektu.

Zapojení zástupců veřejné správy, podnikatelů, NNO a veřejnosti

MČ zahájila v roce 2015 spolupráci s neziskovými organizacemi v rámci pořádání kampaní, seminářů a diskuzí. Proto není problém tuto spolupráci prohlubovat a zkvalitňovat v rámci realizace projektu. S některými místními podnikateli byla také spolupráce zahájena, je potřeba jí zkvalitnit a více tento sektor motivovat k zapojení do projektu. Občané se zapojují do veřejných projednání a kulatých stolů, mají o rozvoj MČ zájem. Jejich zapojení do projektu bude přínosné i příjemné. Zástupci veřejné správy se budou do projektu zapojovat průběžně a budou projekt koordinovat.

Monitoring MA21

Zavádění místní Agendy 21 je ÚMČ pravidelně monitorováno. Je pravidelně vyhodnocováno plnění harmonogramu zavádění MA21 a informována rada i zastupitelstvo MČ. Jsou veřejně publikovány a vyhodnocovány ukazatele implementace MA21, MČ Praha 8 získala Kategorii D MA21 za rok 2015. MČ Praha 8 vstoupila od roku 2016 do Národní sítě Zdravých měst ČR a progres implementace MA21 je veřejně publikován na webech NSZM (nszm.cz, dataplan.info, dobrapraxe.cz, <http://ma21.cenia.cz/> atd.).



5.3 Cíl projektu

Cíl projektu

Zapojení občanů, neziskového a soukromého sektoru do zkvalitňování života s důrazem na kvalitní životní prostředí a dodržování principů udržitelného rozvoje s cílem získat Kategorii C kritérií MA21.

Projekt si klade za cíl umožnit občanům a různým cílovým skupinám zapojit se intenzivně do rozvoje MČ, a to formou osvětových kampaní, veřejných projednání, osvětou o udržitelné spotřebě a výrobě.

Problémy a jejich eliminace

Občané by měli zvyšovat pocit sounáležitosti s místem, kde žijí nebo pracují a ne využívat místo pouze konzumně a pasivně. Je potřebné učit se vzájemně komunikovat mezi úřadem a občany, vzájemně si naslouchat a umožnit občanům participaci na rozvoji MČ. Velice důležitá je osvěta a vzdělávání v oblasti realizace procesu MA21 s principy udržitelného rozvoje jak pro veřejnost, organizace, tak pro zaměstnance úřadu a zastupitele MČ. Při sběru podnětů občanů pro zlepšení života v MČ a socio-demografického průzkumu v roce 2015 vyplynulo, že občané jsou nespokojeni s kvalitou životního prostředí a dopravy. Mají zájem o vytvoření kvalitního a klidného místa pro život s podporou udržitelné dopravy (cyklo, MHD). K určení správného směru zkvalitňování MČ je potřebné zahájit sledování a vyhodnocení některých indikátorů v oblasti kvality životního prostředí, spokojenosti občanů se životem v MČ, způsobu jejich mobility s podporou využívání cyklistické dopravy, městské hromadné dopravy a dle možností i pěší chůze. Pro realizaci opatření vedoucí ke zkvalitnění životního prostředí budou zpracovány dopravní studie, do nichž budou zapojeni občané a mládež. Na závěr projektu MČ vydá metodickou příručku o implementaci MA21 v městě o počtu nad 70 tis. obyvatel, ve které uvede návod ke kvalitnímu naplňování sady kritérií MA21 a příklady dobré i špatné praxe.

Výstupy projektu

Výstupy a výsledky projektu jsou detailně popsány po jednotlivých aktivitách v bodě 5.5. Mezi základní výstupy po realizaci projektu patří zvýšení informovanosti cílových skupin v oblasti udržitelného rozvoje s důrazem na oblast životního prostředí, udržitelné dopravy, udržitelné spotřeby a výroby; zvýšené povědomí veřejnosti o procesech MA21 a roli občanů v tomto procesu; zapojování veřejnosti do spolurozhodování o směřování v MČ; zkvalitnění veřejných projednání a jejich výstupů; zlepšení projektového řízení v ÚMČ.



5.4 Plánované aktivity

Projekt obsahuje 20 aktivit, které naplňují cíl projektu. Jednotlivé aktivity jsou rozčleněny do 5 oblastí A - E:

Oblast A. Zapojení občanů formou veřejných projednání a kulatých stolů s cílem zvýšit komunikaci a spolupráci s občany se zjištěním největších problémů, které je nutno řešit pro zkvalitnění života v městské části.

- A.1. Veřejné fórum k udržitelnému rozvoji MČ s následnou ověřovací anketou a sestavením největších problémů MČ.
- A.2. Fórum mladých o rozvoji MČ s následnou anketou ve školách a sestavením největších problémů MČ.
- A.3. Čtyři veřejná projednání nebo kulaté stoly na téma zkvalitnění životního prostředí a udržitelné dopravy.
- A.4. Dvě diskuzní setkání s občany týkající se zapojení do participativního rozpočtu s cílem umožnit občanům rozhodnout o výběru veřejného prostoru a způsobu jeho zkvalitnění a využití.

Oblast B. Zkvalitnění spolupráce s neziskovými organizacemi a místními podnikateli pořádáním kampaní s cílem zvýšení sounáležitosti s MČ, oživení veřejného prostoru a upevňování partnerství s různými organizacemi.

- B.1. Den Země s uspořádáním ekologické soutěže pro školy.
- B.2. Uklid'me Česko s podporou dobrovolnických aktivit.
- B.3. Evropský týden udržitelného rozvoje se zaměřením na osvětu k udržitelné spotřebě a výrobě.
- B.4. Fairtradová kampaň s cílem získat statut Fairtradová městská část.
- B.5. Evropský týden mobility s upořádáním cyklojízdy pro občany, jízdou zručnosti pro školní děti a zapojení do akce Zažít město jinak.

Oblast C. Zjišťování kvality životního prostředí pomocí sledování a vyhodnocování indikátorů udržitelného rozvoje s cílem zjistit oblasti, které je nutno posilovat pro kvalitní život v MČ.

- C.1. Ekologická stopa městské části.
- C.2. Uhlíková stopa vybraných budov úřadu.
- C.3. Spokojenost s místním společenstvím a Mobilita a místní přeprava.
- C.4. Bezpečná cesta do školy.

Oblast D. Vypracování studií se zaměřením na oblast bezpečné dopravy, možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8 a metodické příručky pro zavádění MA21 ve velkých městech s cílem uplatnit potřeby občanů pro kvalitní život a předat příklad dobré praxe při implementaci MA21 ve velké městské části.

- D.1. Dopravní studie průjezdnosti se zklidněním dopravy pro bezpečnost chodců a cyklistů v části Libně v návaznosti na Generel bezmotorové a pěší dopravy MČ Praha 8 z roku 2015.
- D.2. Studie možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8 ve vazbě na Cíle udržitelného rozvoje 2030.
- D.3. Dopravní studie na základě výsledku mapování cest do a ze školy jejími žáky a rodiči v rámci indikátoru Bezpečná cesta do školy.
- D.4. Metodická příručka o implementaci MA21 ve městech nad 70 tis. obyvatel.
- D.5. Zpracování brožury o realizaci projektu.

Oblast E. V oblasti vzdělávání uspořádání konference se zaměřením na oblast fairtrade a uspořádání jednodenního školení vedoucích pracovníků úřadu v oblasti komunikačních dovedností.

- E.1. Konference o udržitelné spotřebě a výrobě se zaměřením na fairtrade.
- E.2. Seminář pro vedoucí pracovníky.

Podrobný popis aktivit včetně harmonogramu, cílů a všech požadovaných informací je uveden v Příloze č. 5.4 – Plánované aktivity



5.5 Plánované výstupy a výsledky³

V projektu byly ke každé aktivitě zpracovány seznamy očekávaných **výstupů a výsledků**. **Výstupy** vznikají na základě realizace projektu a jsou ze 100 procent ovlivnitelné prací projektového týmu. U jednotlivých výstupů jsou uvedeny **indikátory**, tj. měřitelné hodnoty pro splnění výstupů. Samotné indikátory jsou pak kvantifikovány v Žádosti. **Výsledky** jsou chápány jako pozitivní přínos po realizaci projektu do vnějšího světa, co se na základě výstupu projektu změní v jeho okolí. Výsledky jsou ovlivnitelné pouze částečně.

Kvantifikování výstupů, indikátorů a rozsahu výsledků bylo stanoveno na základě předešlé zkušenosti s obdobnými aktivitami, která MČ realizovala a cílů stanovených projektem - principy MA21 v MČ prohloubit.

Výstupy a výsledky jsou podrobně popsány v Příloze č. 5.5 – Plánované výstupy a výsledky

5.6 Pořízení drobného hmotného majetku, samostatných movitých věcí a souboru hmotných movitých věcí

V rámci projektu bude pořízen drobný hmotný majetek:

- banner venkovní 2 ks
- roll-up vnitřní 2 ks

5.7 Plány cest a ubytování

V projektu není uplatňováno.

³ Výstupy vznikají na základě realizace aktivit projektu, realizátor je může ovlivnit ze 100 % svou činností. Výsledky se pak rozumí to, jak se realizace projektu promítne do vnějšího světa; co se na základě výstupů projektu změní v okolí projektu. Výsledky jsou ovlivnitelné pouze částečně, neboť jsou závislé na řadě vnějších faktorů.



6 Provázanost projektu s příslušnou strategií

V žádosti je popsána **vazba projektu na 15 strategických dokumentů** rozdělených do 4 oblastí:

1. STRATEGIE na místní úrovni

- 1.1. Strategický plán udržitelného rozvoje MČ Praha 8 na období 2017 – 2016
- 1.2. Programové prohlášení Rady MČ Praha 8 pro období 2014 – 2018
- 1.3. Generel bezmotorové dopravy
- 1.4. Rozpočet MČ Praha 8

2. STRATEGIE na krajské úrovni

- 2.1. Strategický plán hl. města Prahy (aktualizace 2008)
- 2.2. Koncepce rozvoje cyklistické dopravy a rekreační cyklistiky v hl. městě Praze do roku 2020

3. STRATEGIE na národní úrovni

- 3.1. Koncepce podpory místní Agendy 21 v ČR do roku 2020
- 3.2. Plán odpadového hospodářství ČR pro období 2015 – 2024
- 3.3. Národní strategie bezpečnosti silničního provozu 2011 – 2020
- 3.4. Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy (2004)
- 3.5. Strategický rámec rozvoje veřejné správy ČR pro období 2014 - 2020
- 3.6. Státní politika životního prostředí ČR 2012 – 2020
- 3.7. Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR

4. 6.4 STRATEGIE na mezinárodní úrovni

- 4.1. Agenda 21
- 4.2. Cíle udržitelného rozvoje 2030

Podrobný popis s konkrétní vazbou je uveden v **Příloze č. 6 – Provázanost projektu s příslušnou strategií**



7 Cílová skupina a její potřeby

Na projektu budou participovat, resp. projekt zasáhne tyto cílové skupiny:

- Zaměstnanci úřadu
- Zastupitelé MČ
- Občané MČ Praha 8
- Návštěvníci MČ Praha 8
- Mladí lidé
- Žáci základní školy
- Rodiče žáků základní školy a studentů střední školy
- Pedagogové škol
- Neziskové organizace
- Podnikatelé
- Města o velikosti nad 70 tisíc obyvatel

Podrobný popis cílových skupin a jejich vazba na projekt a jeho aktivity jsou popsány v **Příloze č. 7 - Cílová skupina a její potřeby**



8 Provázanost projektu se specifiky dané lokality

Projekt bude realizován na území městské části Praha 8. Z hlediska provázanosti projektu a podpory jednotlivých aktivit k území bude většina z nich prováděna plošně v celém území městské části, včetně následné komunikace s občany formou Zpravodaje MČ Osmička či webových stránek nebo komunikace prostřednictvím facebooku.

MČ Praha 8 je rozlehlá městská část s šesti katastrálními územími (**Karlín, Libeň, Kobylisy, Bohnice, Čimice, Troja**) a problémy v různých katastrálních částech **jsou rozličné**. Navíc takto komplexní projekt pracující s různorodými cílovými skupinami je účelné realizovat tak, aby byla cílová skupina oslovena co možná nejefektivněji.

Některé aktivity však budou realizovány lokálně s ohledem na specifikum dané aktivity a tomu bude přizpůsobena následná komunikace pouze s cílovými skupinami zapojených do konkrétní aktivity. Jedná se o aktivity:

B.4 – Fairtradová kampaň pro střední školu s uspořádáním osvěty formou „klimatické snídaně“, u které bude komunikace i realizace aktivity částečně zaměřena pouze na cílovou skupinu vybrané školy a třídy, včetně jejich rodičů a pedagogů;

C.4 – Bezpečná cesta do školy a D.3 – Dopravní studie, které nebudou realizovány plošně, ale budou realizovány ve vybrané základní škole a dosah aktivity bude přizpůsoben cílovým vybraným skupinám;

D.1 – Dopravní studie průjezdnosti se zklidněním dopravy, která bude zaměřena na vytipovanou lokalitu v MČ a opět tomu bude přizpůsoben výběr cílových skupin a následně komunikace a realizace aktivity;

D.2 – Studie možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ, která se převážně týká několika budov úřadu a pracovníků a návštěvníků, kteří tyto budovy užívají. Opět bude realizace této aktivity přizpůsobena cílovým skupinám a nebude realizována plošně na území MČ.



9 Rizika projektu

Cílem řízení rizik je **předcházet situacím, které by mohly ohrozit úspěšnou realizaci projektu**. Základním nástrojem pro řízení rizik je tzv. **Registr rizik**. Registr rizik bude průběžně aktualizován a příslušní aktéři budou dohlížet na plnění navržených opatření, která jsou pro úspěšnost realizace projektu zásadní.

Organizace řízení rizik jsme rozdělili do tří úrovní – role **kontrolní, řídicí a výkonné**. Popis jednotlivých rolí obsahuje i osoby, které v rámci projektového týmu tyto role vykonávají. Registr rizik byl rozčleněn do tří skupin – **finančních, projektových a právních rizik**.

Stupeň významnosti rizika „V“ je dán součinem bodového ohodnocení dopadu rizika „D“ (dopad) a pravděpodobnosti výskytu rizika „P“, tedy $V = D \times P$.

Zároveň byla provedena **Analýza prostředí projektu**, ve které byly definovány skupiny osob a prostředí, které projekt mohou ovlivnit, ale které nemohou být výrazně projektem ovlivněni. Byla popsána rizika a ke každému z nich přijatá či naplánovaná opatření, které mohou významnost rizika výrazně snížit nebo eliminovat.

Jako nejrizikovější se v analýze ukázalo riziko RP1 a RP2 - nedostatečná, nekompetentní či nestabilní administrativní kapacita, fluktuace pracovníků a nedostatečná koordinace projektových prací. Jsou však detailně popsány opatření, kterými se dané riziko dá eliminovat. Analýza ostatních rizik prokázala, že jinak **projekt nedosahuje ani přípustné míry rizika, což je dobrý předpoklad pro úspěšné dokončení projektu**. V průběhu realizace projektu je vhodné hrozby a jejich rizikovost průběžně aktualizovat dle událostí, které mohou nastat a hledat vhodná opatření. Na základě této analýzy je možné odpovědně prohlásit, že prognóza úspěšnosti realizace projektu je velmi dobrá.

Podrobný popis rizik, metodiky a vlastní Registr rizik je uveden v **Příloze č. 9 – Rizika projektu**

10 Postup realizace projektu

Projekt bude realizován **v rámci běžné činnosti úřadu** jeho zaměstnanci a **za pomoci externích dodavatelů služeb**. Bude řízen v této žádosti popsaným projektovým týmem, jehož členy budou klíčoví zaměstnanci úřadu, kteří do realizace projektu dále zapojí jim podřízené pracovníky pro zdárnou realizaci všech aktivit. Pro zdárný průběh projektu je členem týmu i zástupce politické reprezentace - místostarosta městské části, který zajistí politickou podporu projektu s přímým vlivem na tajemníka úřadu jako nejvyššího manažera úřadu, který v případě nutnosti poskytne potřebné lidské, materiálové nebo finanční zdroje. Zároveň bude vrcholově dohlížet na plnění cílů a stanovených indikátorů projektu. Finanční nároky projektu ve srovnání s velikostí MČ Praha 8 a jeho rozpočtem jsou nízké a riziko problémů s cash-flow je minimální.

Projekt je naplánován na 9/2016 – 1/2018 a jeho podrobný harmonogram je uveden v **Příloze č. 10 – Postup realizace projektu**



11 Publicita projektu

Publicita projektu bude zajištěna propagací v tištěných a rozhlasových médiích, na webových stránkách a facebooku MČ a v rámci videoreportáží umístěných na video serveru Youtube. Cílem publicity je oslovení cílových skupin k aktivní účasti na aktivitách projektu, informování veřejnosti o výsledcích a výstupech aktivit projektu a splnění indikátorů dílčích aktivit projektu dokládající jejich splnění.

MČ nechá vyhotovit reklamní roll-up, banner, bločky z recyklovaného materiálu s nápisem projektu a brožuru o realizaci projektu. V rámci publicity projektu bude medializován Fond, příslušná loga a příslušné webové stránky.

Publicitu projektu **zajistí tiskový mluvčí** (člen projektového týmu) ve spolupráci s **webmasterem MČ, šéfredaktorem Osmičky** a koordinátorky MA21.

Členění médií a předpokládaných aktivit v rámci projektu:

- **Tištěná média, propagace (3. povinná publicita)**
 - Měsíčník Osmička v nákladu 64 200 ks, který je distribuován do každé domácnosti v MČ zdarma. Zprávy v tomto médiu nejsou zpoplatněné.
 - Pražský deník – zprávy z MČ Praha 8 jsou uveřejňovány pravidelně a zdarma.
 - Tiskové zprávy budou vydávány v průběhu celého projektu.
- **Rozhlasová média**
 - Český rozhlas Regina – v projektu jsou uplatněny náklady na 25 reklamních spotů o délce 30 sekund ve třech obdobích, při zahájení projektu, v průběhu a před koncem projektu.
- **Webové stránky (2. povinná publicita)**
 - Webové stránky MČ – informace o projektu a propagace Fondu budou umístěny v sekci MA21 pod názvem projektu.
 - Webové stránky Národní sítě Zdravých měst ČR – z důvodu členství MČ v této asociaci bude propagace projektu realizována přes webový portál příkladů dobré praxe a informační kanál tzv. Střípky, se zasíláním do municipalit v ČR.
- **Facebook**
 - Na facebooku MČ budou propagovány aktivity se zaměřením na zapojení veřejnosti vždy s uvedením propagace projektu a Fondu.
 - Na facebooku místních neziskových organizací budou propagovány aktivity se zaměřením na zapojení veřejnosti vždy s uvedením propagace projektu a Fondu.
- **Videoreportáže**
 - Školní televize Reflegs TV – s touto televizí byla navázána spolupráce v roce 2015 z důvodu pořízení tří reportáží ze setkání s občany a reportáže pro nábor členů do Zastupitelstva mladých. Videoreportáže jsou umístěny na webových stránkách a facebooku MČ.
- **Video server Youtube**
 - Videoreportáže budou umístěny na tomto serveru s propagací v rámci stránek Základní školy Lyčkovo náměstí, kde školní televize působí.
- **Reklamní materiál (1. povinná publicita)**
 - Roll-up – v rámci nákladů projektu budou vyrobeny dva roll-up. Jeden na propagaci projektu a druhý na propagaci Fairtradové městské části.
 - Banner – v rámci nákladů na projekt budou vyrobeny dva bannery. Jeden na propagaci projektu a druhý na propagaci Fairtradové městské části.
 - Blok z recyklovaného materiálu – v rámci nákladů projektu budou zakoupeny bločky z recyklovaného materiálu a potištěny názvem projektu s propagací Fondu.
 - Brožura o realizaci projektu – v rámci nákladů projektu bude vyhotovena brožura s aktivitami projektu z recyklovaného materiálu.



12 Jiné informace o projektu

Cílem projektu je splnění kritérií Kategorie C MA21. **Aktivity projektu mají vliv na splnění těchto ukazatelů MA21:**

- Plánování s veřejností (akční nebo komunitní plánování), limitem jsou minimálně 2 plánovací akce za rok. (kritérium 2.1)
 - A.2. Fórum mladých o rozvoji MČ s následnou anketou ve školách a sestavením největších problémů MČ.
 - A.3. Čtyři veřejná projednání nebo kulaté stoly na téma zkvalitnění životního prostředí a udržitelné dopravy.
- Aktualizace webové stránky s informacemi o MA21, limitem je informace o aktuálních aktivitách v daném roce na webu. (kritérium 3.1)
 - Na webových stránkách MČ v sekci MA21 bude vytvořen odkaz na podpořený projekt, kde budou aktuálně uveřejňovány všechny informace o realizaci projektu.
- Uveřejňování zpráv o MA21 v místních / regionálních / celostátních médiích, limitem jsou 4 zprávy za rok. (kritérium 3.2)
 - Tiskový mluvčí zajistí uveřejňování zpráv o realizaci projektu v různých médiích.
- Společné zapojení zástupců občanského sektoru a podnikatelského sektoru do aktivit v rámci MA21, limitem jsou minimálně dvě společné aktivity za rok. (kritérium 4.1)
 - B.2. Uklidíme Česko s podporou dobrovolnických aktivit.
 - B.5. Evropský týden mobility s pořádáním cyklojízdy pro občany, jízdou zručnosti pro školní děti a zapojení do akce Zažít město jinak.
- Pořádání osvětových kampaní k UR (Den Země, Evropský týden mobility apod.), limitem je minimálně jedna kampaň za rok. (kritérium 7.1)
 - B.1. Den Země s pořádáním ekologické soutěže pro školy.
 - B.3. Evropský týden udržitelného rozvoje se zaměřením na osvětu k udržitelné spotřebě a výrobě.
- Realizace osvětových akcí k UR, MA21 a souvisejícím tématům pro úřad nebo veřejnost (mimo kampaň), limitem je minimálně jedna osvětová akce za rok. (kritérium 7.2)
 - B.4. Fairtradová kampaň s cílem získat statut Fairtradová městská část.
- Projednání roční pravidelné zprávy o MA21 nebo akčního plánu zlepšování procesu MA21 radou nebo zastupitelstvem města / obce. (kritérium 8.1)
 - Komise MA21 v lednu 2016 zpracovala Plán zlepšování procesu MA21 na rok 2016, který bude předán ke schválení do Rady MČ. Plán bude každoročně vyhodnocen a zpracován ke schválení na další kalendářní rok.
- Schválení finanční podpory aktivit MA21 vyplývající z komunitního plánování radou nebo zastupitelstvem města / obce, limit je minimálně 1x za rok. (kritérium 9.1)
 - A.4. Dvě diskuzní setkání s občany týkající se zapojení do participativního rozpočtu
- Pořádání veřejného fóra UR / MA21 k celkovému rozvoji města / obce, limit je 1x za rok. (kritérium 10.1)
 - A.1. Veřejné fórum k udržitelnému rozvoji MČ s následnou ověřovací anketou
- Absolvování případně aktuální účast koordinátora MA21 na akreditovaném školení pro koordinátory MA21. (kritérium 11.1)
 - Vedoucí tohoto projektu, která je zároveň koordinátorkou MA21 v MČ, se účastní tzv. škol NSZM (tříkrát ročně), na kterých jsou realizovány pro koordinátory dvoudenní školicí bloky v různých oblastech se získáním osvědčení.



PŘÍLOHY:

Příloha k bodu č. 4.1 Personální zajištění projektu

Příloha k bodu č. 4.2. Relevantní zkušenosti

Příloha k bodu č. 5.1 Analýza současného stavu

Příloha k bodu č. 5.4 Plánované aktivity

Příloha k bodu č. 5.5 Plánované výstupy a výsledky

Příloha k bodu č. 6 Provázanost projektu s příslušnou strategií

Příloha k bodu č. 7 Cílová skupina a její potřeby

Příloha k bodu č. 9 Rizika projektu

Příloha k bodu č. 10 Postup realizace projektu



13 Příloha k bodu č. 4.1 Personální zajištění projektu

Pro řádnou realizaci projektu dojde k vytvoření projektového týmu, který bude složen ze zaměstnanců ÚMČ Praha 8:

Obsazení role / jméno pracovníka / pozice na ÚMČ	Popis rolí, odpovědností a pravomocí
Vedoucí projektového týmu Bc. Iva Hájková referent oddělení strategického rozvoje a místní Agendy 21 <i>řídící role</i>	☐ dohlíží na realizaci projektu po odborné stránce a na plnění cílů ☐ schvaluje výstupy, průběžně kontroluje plnění postupu prací (včetně kontroly harmonogramu a rozpočtu) ☐ koordinuje aktivity v oblasti udržitelné spotřeby a výroby ☐ zajišťuje po organizační i odborné stránce veřejná projednání, kulaté stoly ☐ koordinuje sledování a vyhodnocování indikátorů udržitelného rozvoje v oblasti spokojenosti občanů se životem v MČ
člen týmu MgA. Petr Vilgus, Ph.D. místostarosta MČ, politik MA21 <i>kontrolní role</i>	☐ vrcholový dohled, projednává a schvaluje klíčové výstupy ☐ přenáší informace o projektu do vedení městské části (RMČ a ZMČ) ☐ komunikuje s tajemníkem úřadu v případě potřeby (lidské, materiálové, finanční zdroje pro zdárný průběh projektu)
člen týmu RNDr. Pavel Roušar vedoucí oddělení strategického rozvoje a místní Agendy 21 <i>kontrolní role</i> <i>výkonná role</i>	☐ zpracovává rizikovou analýzu ☐ monitoruje rizika projektu ☐ vyhodnocuje výstupy, výsledky a indikátory projektu
Člen týmu Ing. Daria Říčařová, Dis. vedoucí oddělení evropských fondů <i>výkonná role</i>	☐ vyhodnocuje projekt pomocí monitorovacích zpráv



Člen týmu Ing., Mgr. Petr Kopeček PR konzultant, oddělení sekretariát tajemníka <i>výkonná role</i>	☐ zajišťuje propagaci a medializaci ☐ spolupracuje se šéfredaktorem časopisu Osmička, s webmasterem MČ a ostatními médii ☐ vydává tiskové zprávy
Člen týmu Ing. Hana Tischerová vedoucí oddělení bezmotorové dopravy a bezpečnosti dopravy <i>výkonná role</i>	☐ Realizuje a koordinuje aktivity v oblasti udržitelné dopravy ☐ koordinuje sledování a vyhodnocování indikátorů udržitelného rozvoje v oblasti dopravy
Člen týmu Mgr. David Zlatý referent oddělení státní správy, Odboru životního prostředí a speciálních projektů <i>výkonná role</i>	☐ Realizuje a koordinuje aktivity v oblasti životního prostředí ☐ koordinuje sledování a vyhodnocování indikátorů udržitelného rozvoje v oblasti životního prostředí
Člen týmu Ing. Věra Jiroušová vedoucí oddělení veřejného zadavatele Odboru právních služeb <i>výkonná role</i> <i>kontrolní role</i>	☐ zajišťuje výběrová řízení ☐ dohlíží na dodržení pravidel pro výběr dodavatelů s ohledem na pravidla dotačního programu a zákona
Člen týmu Ing. Iveta Židovská vedoucí Odboru ekonomického <i>výkonná funkce</i> <i>kontrolní funkce</i>	☐ kontroluje finanční plnění projektu ☐ zajišťuje účetní operace spojené s projektem



14 Příloha k bodu č. 4.2. Relevantní zkušenosti

Projekty realizované v MČ v roce 2014 A 2015, spolufinancované z fondů EU

INVESTIČNÍ PROJEKTY

1. Snížení energetické náročnosti na budově ZŠ Burešova, Praha 8			
Popis:	V rámci projektu bylo provedeno zateplení fasády, výměna výplní a zateplení stropu nad nejvyšším vytápěným nadzemím.		
Cíl:	Snížení energetické náročnosti budovy a tím dosažení snížení spotřeby energie na vytápění a snížení nákladů.		
Celkové náklady	40 076 853,- Kč	Dotace:	29 084 117,- Kč
Realizace:	2014	Poskytovatel:	SFŽP

2. Snížení energetické náročnosti na budově ZŠ Libčická, Praha 8			
Popis:	V rámci projektu bylo provedeno zateplení fasády, výměna výplní a zateplení stropu nad nejvyšším vytápěným nadzemím.		
Cíl:	Snížení energetické náročnosti budovy a tím dosažení snížení spotřeby energie na vytápění a snížení nákladů.		
Celkové náklady:	60 308 843,- Kč	Dotace:	32 319 522,- Kč
Realizace:	2014	Poskytovatel:	SFŽP

3. Snížení energetické náročnosti na budově ZŠ Ústavní			
Popis:	V rámci projektu bylo provedeno zateplení fasády, výměna výplní a zateplení stropu nad nejvyšším vytápěným nadzemím.		
Cíl:	Snížení energetické náročnosti budovy a tím dosažení snížení spotřeby energie na vytápění a snížení nákladů.		
Celkové náklady:	44 076 853,- Kč	Dotace:	30 964 902,- Kč
Realizace:	2014	Poskytovatel:	SFŽP



4. Snížení energetické náročnosti na budově KD Krakov, Praha 8			
Popis:	V rámci projektu bylo provedeno zateplení fasády, výměna výplní a zateplení stropu nad nejvyšším vytápěným nadzemím.		
Cíl:	Snížení energetické náročnosti budovy a tím dosažení snížení spotřeby energie na vytápění a snížení nákladů.		
Celkové náklady:	35 277 861,- Kč	Dotace:	9 088 254,- Kč
Realizace:	2014	Poskytovatel:	SFŽP

5. Snížení energetické náročnosti na budově MŠ Bojasova			
Popis:	V rámci projektu bylo provedeno zateplení fasády, výměna výplní a zateplení stropu nad nejvyšším vytápěným nadzemím.		
Cíl:	Snížení energetické náročnosti budovy a tím dosažení snížení spotřeby energie na vytápění a snížení nákladů.		
Celkové náklady:	13 139 120,- Kč	Dotace:	10 221 235,- Kč
Realizace:	2015	Poskytovatel:	SFŽP

6. Snížení energetické náročnosti na budově MŠ Šiškova			
Popis:	V rámci projektu bylo provedeno zateplení fasády, výměna výplní a zateplení stropu nad nejvyšším vytápěným nadzemím.		
Cíl:	Snížení energetické náročnosti budovy a tím dosažení snížení spotřeby energie na vytápění a snížení nákladů.		
Celkové náklady:	13 979 580 ,- Kč	Dotace:	10 070 704,- Kč
Realizace:	2015	Poskytovatel:	SFŽP



7. Snížení energetické náročnosti na budově MŠ Krynická			
Popis:	V rámci projektu bylo provedeno zateplení fasády, výměna výplní a zateplení stropu nad nejvyšším vytápěným nadzemím.		
Cíl:	Snížení energetické náročnosti budovy a tím dosažení snížení spotřeby energie na vytápění a snížení nákladů.		
Celkové náklady:	11 497 238,- Kč	Dotace:	8 476 177,- Kč
Realizace:	2015	Poskytovatel:	SFŽP

8. Snížení energetické náročnosti na budově Gerontologického centra, Šimůnkova, Praha 8			
Popis:	V rámci projektu bylo provedeno zateplení fasády, výměna výplní a zateplení stropu nad nejvyšším vytápěným nadzemím.		
Cíl:	Snížení energetické náročnosti budovy a tím dosažení snížení spotřeby energie na vytápění a snížení nákladů.		
Celkové náklady:	10 130 506,- Kč	Dotace:	4 497 884,- Kč
Realizace:	2015	Poskytovatel:	SFŽP

9. Snížení energetické náročnosti na budově a.s. Fokus, Praha 8			
Popis:	V rámci projektu bylo provedeno zateplení fasády, výměna výplní a zateplení stropu nad nejvyšším vytápěným nadzemím.		
Cíl:	Snížení energetické náročnosti budovy a tím dosažení snížení spotřeby energie na vytápění a snížení nákladů.		
Celkové náklady:	9 037 250,- Kč	Dotace:	8 922 832,- Kč
Realizace:	2015	Poskytovatel:	SFŽP



10. Revitalizace veřejných prostranství – Karlínské náměstí			
Popis:	V rámci projektu byla realizována celková proměna Karlína poškozeného povodněmi v roce 2002.		
Cíl:	Regenerace a revitalizace veřejného prostranství Karlínského náměstí. Projekt podpořil obnovu parkové zeleně, pěších cest, dětského hřiště, kašny a městského mobiliáře včetně osvětlení. Celkově projekt přispěl ke kvalitě přírodního prostředí v Karlíně a zlepšil přehlednost prostor parku.		
Celkové náklady:	35 694 123,- Kč	Dotace:	33 017 064,- Kč
Realizace:	2015	Poskytovatel:	OPPK

11. Revitalizace Kobylické střelnice			
Popis:	Předmětem projektu bylo obnovení národní kulturní památky - památníku protifašistického odboje Kobylická střelnice. Součástí obnovy byla rekonstrukce přístupových komunikací, sadové úpravy včetně závlahového systému, instalace veřejného osvětlení a instalace infrastruktury kamerového systému.		
Cíl:	obnova a modernizace národní kulturní památky, zlepšení podmínek pro oddech obyvatel, zvýšení návštěvnosti památníku, zlepšení životního prostředí, revitalizace zeleně v okolí památníku, zvýšení bezpečnost obyvatel v okolí, zvýšení estetické úrovně památníku, aj.		
Celkové náklady:	12 665 032,- Kč	Dotace:	11 715 155,- Kč
Realizace:	2015	Poskytovatel:	OPPK



NEINVESTIČNÍ PROJEKTY

12. Zavedení moderních metod zvyšování výkonnosti, kvality, efektivity a transparentnosti na ÚMČ Praha 8 – Otevřený Úřad MČ Praha 8			
Popis:	Pomocí inovativních aktivit v rámci projektu zavést „good governance“, projekt naplňuje vize Strategie realizace Smart Administration v období 2007 – 2015 dle UV č. 197/2007 - chápe veřejnou správu jako službu občanovi, nabízí klientsky orientované služby, které naplňují očekávání občanů a flexibilně reaguje na jejich potřeby a především zajišťuje maximální dostupnost a kvalitu poskytovaných služeb.		
Cíl:	Zvýšení otevřenosti úřadu, zlepšení komunikace úřadu s klienty a rozšíření nabídky služeb poskytovaných občanům a dalším subjektům.		
Celkové náklady:	2 712 252,- Kč	Dotace:	2 305 414,- Kč
Realizace:	2014	Poskytovatel:	OPLZZ

13. Centrum péče pro žáky se SVP základních škol zřízených MČ Praha 8			
Popis:	Vytvoření Centra péče pro žáky se speciálními vzdělávacími potřebami se ZŠ zřizovaných MČ Praha 8. Toto Centrum poskytovalo zapojeným školám služby psychologa, logopeda, speciálního pedagoga a odborníka na začleňování dětí cizinců. Byla vytvořena metodika pro práci se žáky se SVP, kterou nadále využívají pedagogové těchto ZŠ		
Cíl:	Prostřednictvím vytvořeného centra poskytnout poradenství v oblasti asimilace cizinců.		
Celkové náklady:	3 716 546,- Kč	Dotace:	3 716 546,- Kč
Realizace:	2014	Poskytovatel:	OPPA



15 Příloha k bodu č. 5.1 Analýza současného stavu

V srpnu 2015 ustanovila RMČ dva své poradní orgány – Komisi MA21 a Tým pro tvorbu strategie. Komise MA21 je složena z 30 zástupců veřejného, soukromého a neziskového sektoru a řeší např. výstupy z veřejných projednání, vyjadřuje se k pořádání kampaní v MČ a navrhuje způsob komunitního rozvoje MČ se zapojením veřejnosti. Tým pro tvorbu strategie je složen převážně z vedoucích odborů úřadu a má na starosti odbornou stránku tvorby strategického plánu MČ.

V září 2015 byla zahájena tvorba Strategického plánu udržitelného rozvoje MČ Praha 8 pro období 2017 – 2026. Z důvodu sběru podnětů ke zlepšení kvality života v Praze 8 jako podklad do strategického plánu bylo po informační kampani uspořádáno v období říjen až listopad sedm setkání s občany v sedmi lokalitách MČ. Občané měli možnost podat své podněty pro zkvalitnění života v Praze 8 ve spojení s diskuzí se zastupiteli a úředníky v určených základních školách, kulturních domech a v prostorách úřadu. Tuto možnost využilo 222 občanů a ti podali okolo 600 podnětů převážně v oblasti zkvalitnění životního prostředí a zklidnění dopravy. Množství občanů využilo své podněty podané formou „pocitové mapy“ s označením míst nebezpečných, příjemných nebo nehezkých. V současné době se ke všem podnětům vyjadřují příslušné odbory úřadu. Řešení podnětů bude v únoru 2016 předáno nově vzniklým pracovním skupinám strategického plánu, které navrhnu vizi, cíle, opatření, indikátory strategického plánu. Do konce června 2016 budou dílčí výstupy zpracování strategického plánu veřejně projednány a uveřejněny k připomínkování na webových stránkách MČ. Občané byli zapojeni na podzim 2015 do socio-demografického průzkumu, jehož výstupy jsou součástí analytické části strategického plánu, která bude v únoru veřejně představena s možností podání připomínek.

V roce 2015 byli občané zváni na dvě veřejná projednání v rámci rekultivace prostranství v Bohnicích a Kobylisích, mohli diskutovat nad změnou konečné zastávky příměstských autobusů. Bylo uspořádáno několik setkání s neziskovými organizacemi na téma spolupráce s MČ. Někteří podnikatelé, neziskové a příspěvkové organizace se zúčastnili dotazníkového průzkumu, jehož výstupy byly využity pro analytickou část strategického plánu.

V roce 2015 MČ pokračovala v pořádání kampaně Den Země, nově se zapojila do kampaní Uklid'me Česko, Týden udržitelného rozvoje, Evropský týden mobility a Dnů zdraví. V těchto kampaních bude nadále pokračovat. MČ se zapojila jako jediná veřejná správa do dobrovolnického dne Give & Gain 2015 a ve spolupráci s místními neziskovými organizacemi a firmami pořádala několik úklidových dobrovolnických aktivit se zaměřením na zkvalitnění životního prostředí.

Začátkem roku 2016 byl stanoven harmonogram pro zahájení podpory kampaně Fairtradové město/městská část s cílem získat nejdéle v roce 2017 titul Fairtradová městská část Praha 8. Na podzim roku 2015 byla představena myšlenka férového obchodu se spravedlivou



odměnou, zákazu dětské práce a ochrany přírody, radním MČ a byla zakoupena káva a čaj do sekretariátu radních, některých zastupitelů, tajemníka úřadu a Oddělení strategického rozvoje a MA21 pro účely zasedání Komise MA21.

V únoru 2016 bude ustanoveno Zastupitelstvo mladých, neformální skupina mladých lidí od 12 do 20 let z místních základních a středních škol. Ti se budou zapojovat do zkvalitňování MČ různými formami, např. dotazníkové průzkumy, pořádání akcí, diskuze se zastupiteli, řešení podnětů mladých lidí ve spojení se vzájemnou diskuzí. V lednu 2016 byl v jedné základní škole uspořádán vzdělávací seminář pro žáky 2. stupně k cílům udržitelného rozvoje 2030.

Implementace MA21 v MČ byla zahájena příkladově a pro další zkvalitňování je potřeba zkvalitňovat mnoho oblastí.

Na základě analýzy stavu implementace MA21 v MČ, která vychází z uskutečněného průzkumu mezi občany, výsledků socio-demografického průzkumu, na základě výstupů z řady setkání s občany, podnikateli a neziskovými i příspěvkovými organizacemi, je pro další kvalitní posun v realizaci MA21 s cílem splnit Kategorii C kritérií MA21 potřeba:

1. Zkvalitnit komunikaci s občany, projednávat s nimi cíle v rozvoji MČ, umožnit jim participovat na výběru a realizaci některých záměrů, umožnit jim podávat podněty ke zlepšení MČ a nechat je rozhodovat o důležitosti řešení největší problémových oblastí. K tomu využijeme tyto aktivity uvedené v projektu – veřejná projednání, kulaté stoly veřejné fórum k udržitelnému rozvoji s občany a s mladou generací, zapojení občanů do participativního rozpočtu s možností rozhodnout o zkvalitnění konkrétního veřejného prostoru.
2. Upevnit spolupráci s neziskovými organizacemi a místními podnikateli při udržitelném rozvoji městské části.
K tomu využijeme tyto aktivity uvedené v projektu – realizace kampaní v oblasti ekologie, udržitelné dopravy a uspořádání konference a následně semináře se zaměřením na udržitelnou spotřebu a výrobu (fairtrade).
3. Zjistit kvalitu životního prostředí v MČ a mít podkladová data pro jeho další zkvalitňování.
K tomu využijeme tyto aktivity uvedené v projektu – zahájení sledování a vyhodnocování některých evropských standardizovaných indikátorů udržitelného rozvoje se zaměřením na životní prostředí a udržitelnou mobilitu.



4. Zapojit občany a mladou generaci do zpracování dopravních studií v lokalitách, které vyplývají ze setkání s občany, žáky školy a z vyhodnocení sledování některých indikátorů jako nebezpečná.

K tomu využijeme tyto aktivity uvedené v projektu: zpracujeme dopravní studie pro konkrétní lokality MČ a dopravní studii v rámci sledování indikátoru Bezpečná cesta do školy s potřebou řešit bezpečnost chodců a cyklistů.

5. Vzdělávat zaměstnance úřadu, zastupitele, občany a další organizace i další municipality v oblasti implementace MA21 a udržitelného rozvoje.

K tomu využijeme tyto aktivity uvedené v projektu: pro vedoucí odborů uspořádáme vzdělávací seminář v oblasti komunikačních dovedností s objasněním cíle a harmonogramu projektu. Pro další municipality o velikosti více jak 70 tis. občanů vydáme metodickou příručku, jak zavádět MA21 s příklady dobré i špatné praxe. Osvěta a vzdělávání bude prolínat všemi pěti uvedenými oblastmi, které jsou obsaženy v projektu.



16 Příloha k bodu č. 5.4 Plánované aktivity

Projekt obsahuje 20 aktivit, které naplňují cíl projektu. Jednotlivé aktivity jsou rozčleněny do 5 oblastí.

Oblast A. Zapojení občanů formou veřejných projednání a kulatých stolů s cílem zvýšit komunikaci a spolupráci s občany se zjištěním největších problémů, které je nutno řešit pro zkvalitnění života v městské části.

Aktivity:

A.1. Veřejné fórum k udržitelnému rozvoji MČ s následnou ověřovací anketou a sestavením největších problémů MČ. Aktivita bude realizována podle standardní metodiky NSZM k pořádání veřejného fóra, přístupné na stránkách nszm.cz

Na základě sady kritérií MA21 je pro Kategorii C nutno každoročně uspořádat veřejné fórum k udržitelnému rozvoji. V květnu 2016 bude uspořádáno v MČ první veřejné fórum. Z důvodu zahájení tohoto projektu od září 2016, je do projektu zařazeno pořádání veřejného fóra v květnu 2017. Tento způsob zapojení veřejnosti má za cíl získat od občanů podněty ke zlepšení MČ v různých oblastech (např. doprava, životní prostředí, školství, volný čas, bezpečnost atd.). Občané se shodnou nad největšími problémy a pomocí hlasování je seřadí dle důležitosti. Aby byl výsledek pro zastupitele reprezentativní, následuje ověření problémů mezi občany, což bude realizováno anketním lístkem umístěným v měsíčníku MČ Osmička a umístěn do různých institucí, např. školy, spolky, knihovny, ZUŠ, kulturní domy, obchodní domy. Z výsledků bude sepsána závěrečná zpráva s předáním orgánu MČ a následným zařazením do rozpočtu MČ na další období ve spolupráci s Týmem pro tvorbu strategie.

Cíl: zapojení veřejnosti do rozvoje MČ se získáním největších problémů MČ, které jsou potřeba řešit.

Odpovědnost: koordinátorka MA21

Provázanost na ostatní aktivity: Veřejné fórum mladých, participativní rozpočet, seminář pro vedoucí pracovníky.

Náklady na realizaci: pronájem sálu s ozvučením a promítáním, propagace (grafika a tisk plakátů a ověřovací ankety), kancelářské potřeby (papíry, fixy, tužky, barevná lepidlo atd.), uzavření dohody o provedení práce s tazateli, zpracování závěrečné zprávy.

Výstup: závěrečná zpráva s největšími problémy MČ, prezenční listina.

A.2. Fórum mladých o rozvoji MČ s následnou anketou ve školách a sestavením největších problémů MČ. Aktivita bude provedena dle příkladů dobré praxe NSZM, popsané na stránkách dobrapraxe.cz.

Fórum mladých bude uskutečněno v období pořádání Veřejného fóra, aby byly výsledky zpracovány dohromady. Budou osloveny základní a střední školy k vyslání svých zástupců z



řad žáků a studentů, cca 2 zástupci z každé školy, aby byla složena skupina mladých do počtu 50. Mladí lidé budou stejným způsobem jako dospělí na Veřejném fóru diskutovat a sdělovat největší problémy v MČ z pohledu mladé generace. Následně se uskuteční ověřovací anketa mezi všemi žáky škol. Výsledky budou zpracovány do závěrečné zprávy k předání zastupitelům MČ a provázáním na rozpočet MČ pro další kalendářní rok.

Cíl: zapojení mladé generace do rozvoje MČ se získáním největších problémů MČ, které jsou potřeba řešit.

Provázanost na ostatní aktivity: Veřejné fórum, participativní rozpočet

Náklady na realizaci: kancelářské potřeby (papíry, fixy, tužky, barevná lepidlo atd.), moderace s vedením fóra, odměny pro účastníky, grafika a tisk ověřovací ankety.

Výstup: závěrečná zpráva s největšími problémy MČ, prezenční listina.

A.3. Čtyři veřejná projednání nebo kulaté stoly na téma zkvalitnění životního prostředí a udržitelné dopravy. Veřejná projednání budou realizována dle metodiky NSZM a metodiky participace zpracované Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy pro využití městskými částmi.

Z důvodu zkvalitnění spolupráce s občany budou v roce 2017 uspořádány čtyři kulaté stoly nebo realizována veřejná projednání. MČ plánuje revitalizaci zelených ploch, rozšiřování cyklotras, instalaci podzemních kontejnerů na odpad, opravu tramvajových tratí, komunikací a chodníků atd.

Cíl: zapojení veřejnosti do rozvoje MČ s možností vyjádřit se k připravovaným záměrům nebo akcím MČ.

Provázanost na ostatní aktivity: kampaně (Den Země, Uklid'me Česko, Evropský týden mobility), participativní rozpočet, Veřejné fórum, Fórum mladých, vypracování dopravních studií, seminář pro vedoucí pracovníky.

Náklady na realizaci: pronájem sálu s ozvučením a promítáním, propagace (grafika a tisk plakátů)

Výstup: závěrečná zpráva z každého veřejného projednání nebo kulatého stolu s prezenční listinou.

A.4. Dvě diskuzní setkání s občany týkající se zapojení do participativního rozpočtu s cílem umožnit občanům rozhodnout o výběru veřejného prostoru a způsobu jeho zkvalitnění a využití. Aktivita bude realizována dle příkladu dobré praxe z městských částí Prahy.

V roce 2017 budou občané zapojeni do participativního rozpočtu, kdy MČ vytvoří metodiku s pravidly, kterou občanům představí. Následně budou občané dávat návrhy na projekty revitalizace veřejného prostoru. Odborná komise zařadí do dalšího projednání návrhy, které jsou v souladu s pravidly metodiky. Zároveň budou moct občané hlasovat o návrzích na



webových stránkách MČ. Návrhy, které získají nejvíce hlasů, budou představeny veřejnosti a proběhne k nim diskuze. Výsledné návrhy budou zařazeny k realizaci nebo do zásobníku projektů.

Cíl: zapojení veřejnosti do rozhodování o využití určité finanční částky z rozpočtu MČ.

Provázanost na ostatní aktivity: Veřejné fórum, Fórum mladých

Náklady na realizaci: pronájem sálu s ozvučením a promítáním, propagace (grafika a tisk plakátů), facilitace veřejných setkání, odborný dohled nad postupem MČ, seminář pro vedoucí pracovníky.

Výstup: závěrečná zpráva s vyhodnocením projektů.

Zapojování veřejnosti různými formami zajišťuje po odborné i organizační stránce koordinátorka MA21 - vedoucí projektu, ve spolupráci s Komisí MA21 a příslušnými odbory, kterých se projednávána témata dotýká. Na jednání budou dle potřeby zváni odborníci z různých organizací a společností, např. Dopravní podnik, ROPID, Technická správa komunikací, zástupci Magistrátu hl. města Prahy aj. Jednání se budou účastnit zastupitelé MČ.

Harmonogram realizace

Typ zapojení veřejnosti	Termín uskutečnění, čtvrtletí	zodpovědnost	spolupráce
Veřejné fórum	2/2017	Koordinátorka MA21	Komise MA21, odbory úřadu, externí společnosti
Fórum mladých	2/2017	Koordinátorka MA21	Komise MA21 odbory úřadu, politik MA21
Čtyři veřejná projednání	1/2017 2/2017 3/2017 4/2017	Koordinátorka MA21	Komise MA21, odbory úřadu, Komise Rady MČ, externí společnosti
Dvě diskuzní setkání k participativnímu rozpočtu	1/2017 4/2017	Koordinátorka MA21	Komise MA21, odbory úřadu, politik MA21, radní přes oblast financí



Měřitelné výstupy

Název indikátoru	Měrná jednotka	Výsledná hodnota	Počet občanů oslovených vybranými tématy ŽP
Veřejná projednání a kulaté stoly	počet	4	200
Veřejné fórum k udržitelnému rozvoji MČ	počet	2	100
Diskuzní setkání k participativnímu rozpočtu	počet	2	100

Oblast B. Zkvalitnění spolupráce s neziskovými organizacemi a místními podnikateli pořádáním kampaní s cílem zvýšení sounáležitosti s MČ, oživení veřejného prostoru a upevňování partnerství s různými organizacemi.

Aktivita:

B.1. Den Země s uspořádáním ekologické soutěže pro školy. Aktivita bude realizována na základě příkladů dobré praxe členů NSZM zveřejněných na webu dobrapraxe.cz

Kampaň je pořádána pro veřejnost a pro školy ve spolupráci s pražskými i místními neziskovými organizacemi a podnikateli. Nově budou zapojeni žáci základních škol do ekologické soutěže.

Cíl: upevňování návyků v oblasti třídění odpadů, získávání informací o potřebě ochrany přírody a biodiverzity.

Provázanost na ostatní aktivity: Kampaň Uklid'me Česko, indikátor Ekologická stopa, Uhlíková stopa

Náklady na realizaci: instalace stánků, propagace (grafika a tisk plakátů), kancelářské potřeby k uspořádání soutěže, diplomy a ceny pro vítěze.

Výstup: kvantifikovaný odhad počtu účastníků, tisková zpráva, zpráva z výsledků ekologické soutěže pro školy.

B.2. Uklid'me Česko s podporou dobrovolnických aktivit.

Aktivita bude realizována na základě zkušeností s pořádáním této akce v roce 2015, kdy se MČ zapojila poprvé. Z důvodu velkého zájmu jak občanů, tak různých organizací, byly v jarním i podzimním období pořádány dobrovolnické úklidové aktivity.



Cíl: zapojit veřejnost, neziskové organizace a místní podnikatele do společné aktivity z důvodu upevnování kladného vztahu k přírodě.

Provázanost na ostatní aktivity: Kampaň Den Země, indikátor Ekologická stopa, Uhlíková stopa.

Náklady na realizaci: zajištění a odvoz velkoobjemových kontejnerů, zajištění ochranných pomůcek a náčiní, propagace (grafika a tisk plakátů).

Výstup: tisková zpráva s uvedením počtu účastníků, zapojených organizací a uklizených ploch.

B.3. Evropský týden udržitelného rozvoje se zaměřením na osvětu k udržitelné spotřebě a výrobě.

Česká republika se zapojila do této kampaně v roce 2015 poprvé a MČ také. V roce 2017 se zaměříme na osvětu k podpoře udržitelné spotřeby a výroby z důvodu zájmu MČ o přistoupení k propagaci fairtrade se získáním statutu Fairtradová městská část. Bude uspořádán seminář pro veřejnost. Aktivita bude realizována dle metodiky fairtradovamesta.cz

Cíl: objasnit pojem fairtrade a upozornit na podmínky produkce a prodeje v oblastech Jihu.

Provázanost na ostatní aktivity: zpracování Studie možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8, uspořádání konference, fairtradové snídaně, uspořádání semináře pro střední školu Klimatická snídaně.

Náklady na realizaci: lektorné pro vedení semináře po odborné stránce, propagace (grafika a tisk plakátů).

Výstup: tisková zpráva.

B.4. Fairtradová kampaň s cílem získat statut Fairtradová městská část.

MČ zahájila osvětu v této oblasti již koncem roku 2015. V rámci této kampaně budou v průběhu projektu realizovány různé aktivity.

V rámci této kampaně bude uspořádána pro občany ve spolupráci s místní neziskovou organizací Fairtradová snídaně a seminář pro střední školu s názvem Klimatická snídaně.

Cíl: splnit podmínky pro získání titulu Fairtradová městská část Praha 8.

Provázanost na ostatní aktivity: zpracování Studie možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8, seminář pro občany v rámci Týden udržitelného rozvoje, konference.

Náklady na realizaci: vyhotovení propagačního letáku, reklamního roll-up a venkovního banneru.

Výstup: propagační leták, tiskové zprávy Aktivita bude realizována na základě zkušeností a příkladů zveřejněných na webu dobrapraxe.cz.



B.5. Evropský týden mobility s upořádáním cyklojízdy pro občany, jízdou zručnosti pro školní děti a zapojení do akce Zažít město jinak. Aktivita bude realizována v obdobném rozsahu jako v roce 2015 na základě pokynů a metodik zpracované organizátory jednotlivých akcí.

V rámci této kampaně se MČ zapojí do celopražské cyklojízdy (cyklozvonění) a akce pořádané spolkem Auto*mat s názvem Zažít město jinak. Ve spolupráci s policií uspořádá na dopravním hřišti jízdu zručnosti pro žáky základních škol.

Cíl: podporovat cyklistickou dopravu, upozornit na hustou automobilovou dopravu a působit na žáky škol v oblasti bezpečnosti účastníka silničního provozu.

Provázanost na ostatní aktivity: indikátor Bezpečná cesta do školy, zpracování dopravních studií.

Náklady na realizaci: propagace (grafika a tisk plakátů), zábory a značení na akci Zažít město jinak, zakoupení reflexních předmětů, instalace stánků.

Výstup: tisková zpráva.

Realizaci kampaní zajišťují příslušné odbory úřadu, převážně Odbor dopravy a Odbor životního prostředí a speciálních projektů ve spolupráci s Koordinátorkou MA21 a příslušnými komisemi. Do spolupráce budou zapojeni neziskové organizace a místní podnikatelé, ale i dobrovolníci z firemního prostředí.

Harmonogram realizace

Kampaň	Termín uskutečnění, čtvrtletí	zodpovědnost	spolupráce
Den Země	2/2017	Odbor životního prostředí a speciálních projektů	Komise pro životní prostředí, Komise MA21, školy, externí společnosti
Uklidíme Česko	2/2017	Odbor životního prostředí a speciálních projektů	Komise pro životní prostředí, Komise MA21, neziskové organizace, místní podnikatelé
Evropský týden udržitelného	2/2017	Koordinátorka MA21	Komise MA21, nezisková organizace zabývající se udržitelnou spotřebou a výrobou



rozvoje			
Fairtradová kampaň	3/2016 2/2017 3/2017 Kampaň průběžně	Koordinátorka MA21	Komise MA21, Neziskové organizace zabývající se programem Fairtradová města
Evropský týden mobility	3/2016 3/2017	Odbor dopravy	Odbor dopravy, Komise MA21, Neziskové organizace a dobrovolné skupiny v oblasti podpory cyklistické dopravy, externí organizace se zaměřením na bezpečnost v silničním provozu

Měřitelné výstupy

Název indikátoru	Měrná jednotka	Výsledná hodnota
Komunitní kampaně	počet	5

Oblast C. Zjišťování kvality životního prostředí pomocí sledování a vyhodnocování indikátorů udržitelného rozvoje s cílem zjistit oblasti, které je nutno posilovat pro kvalitní život v MČ.

Evropská komise stanovila společné evropské standardizované indikátory udržitelného rozvoje, tzv. sadu ECI (European Common Indicators). Sada se skládá z deseti převážně environmentálních ukazatelů. V rámci projektu budou sledovány a vyhodnocovány tyto indikátory: Ekologická stopa, Uhlíková stopa, Spokojenost s místním společenstvím, Mobilita a místní přeprava, Bezpečná cesta do školy.

Aktivity:

C.1. Ekologická stopa městské části

Ekologická stopa městské části je komplexním ukazatelem environmentální udržitelnosti MČ.

Cíl: zjistit opatření nutná k realizaci pro zlepšení podmínek v oblasti životního prostředí.

Provázanost na ostatní aktivity na ostatní aktivity: kampaně Dne Země, Uklid'mě Česko, Evropský týden udržitelné mobility, Uhlíková stopa, ekologická soutěž pro žáky základních škol.

Náklady na realizaci: náklady na vypracování závěrečné zprávy s doporučením.



Výstup: závěrečná zpráva a certifikát Ekologická stopa MČ se stanovením její výše základě předložené nabídky.

C.2. Uhlíková stopa vybraných budov úřadu. Aktivita bude realizována externě, na základě výběrového řízení (poptávkového řízení).

Uhlíková stopa je měřítkem dopadu lidské činnosti na životní prostředí a zejména na klimatické změny. Bude sledována a vyhodnocena ve dvou až třech budovách úřadu z celkového počtu sedmi. Uhlíková stopa je nepřímým ukazatelem spotřeby energií, výrobků a služeb. Měří množství skleníkových plynů, které odpovídají určité aktivitě či výrobku.

Cíl: určit směr ekologických úspor ve vybraných budovách úřadu s největším počtem zaměstnanců.

Provázanost na ostatní aktivity: Ekologická stopa

Náklady na realizaci: náklady na vypracování závěrečné zprávy s doporučením.

Výstup: závěrečná zpráva a certifikát Uhlíková stopa MČ se stanovením její výše.

C.3. Spokojenost s místním společenstvím a Mobilita a místní přeprava

Indikátor vyjadřuje úroveň spokojenosti občanů se životem v MČ (obecně a s ohledem na různé rysy fungování MČ) a **podíl cest uskutečněných osobním automobilem. V rámci zpracování strategického plánu byly tyto indikátory v roce 2015 sledovány a vyhodnoceny, proto bude zajímavé porovnání výsledných hodnot.**

Cíl: zjistit míru spokojenosti občanů se životem MČ a podíl cest uskutečněných osobním autem.

Provázanost na ostatní aktivity: Ekologická stopa, Veřejné fórum a Fórum mladých.

Náklady na realizaci: uzavření dohod o provedení práce s tazateli, náklady na vypracování závěrečné zprávy s doporučením.

Výstup: závěrečná zpráva. Aktivita bude realizována externím dodavatelem.

C.4. Bezpečná cesta do školy. Aktivita bude realizována externím dodavatelem.

V rámci tohoto indikátoru je zjištěn způsob dopravy dětí z domova do školy a zpět, pocit bezpečí na cestě do a ze školy. Indikátor bude sledován v jedné základní škole v rámci školního roku 2016/2017. Žáci školy nejdříve zakreslují do map své cesty, označují pro ně nebezpečná místa a doporučují změnu. Mladší děti mohou spolupracovat s rodiči. Vznikají pak třídní mapy a jedna školní mapa s uvedením všech cest žáků školy a nebezpečných míst. Výsledek je prezentován vedení MČ a příslušným odborům. Nejvíce nebezpečné místo je předáno projektantovi ke zpracování dopravní studie.

Cíl: zjistit procento dětí dopravujících se do školy autem.

Provázanost na ostatní aktivity: Ekologická stopa, Veřejné fórum a Fórum mladých.



Náklady na realizaci: uzavření dohody o provedení práce s pedagogem, který bude tuto aktivitu koordinovat ve škole, náklady na materiál (např. papíry, tužky, fixy, tisk map) s tazateli, vypracování dopravní studie.

Výstup: závěrečná zpráv a dopravní studie.

Sledování a vyhodnocování indikátorů udržitelného rozvoje zajišťuje koordinátorka MA21, Odbor životního prostředí a speciálních projektů a Odbor životního prostředí ve spolupráci s externí organizací, která bude zavedení a vyhodnocení indikátorů realizovat. Zapojeny budou i příslušné Komise RMČ.

Harmonogram realizace

Indikátor	Termín uskutečnění, čtvrtletí	zodpovědnost	spolupráce
Bezpečná cesta do školy	4/2016	Odbor dopravy	Komise pro dopravu, Komise pro školství Základní škola Neziskové organizace zabývající se touto problematikou, projektant dopravní studie
Ekologická stopa	4/2016	Odbor životního prostředí a speciálních projektů	Komise pro životní prostředí
Spokojenost s místním společenstvím	2/2017	Koordinátorka MA21	Komise MA21, Zastupitelstvo mladých MČ Externí společnost realizující průzkum a vyhodnocení
Mobility a místní přeprava	2/2017	Koordinátorka MA21	Komise MA21, Zastupitelstvo mladých MČ Externí společnost realizující průzkum a vyhodnocení
Uhlíková stopa některých budov	4/2017	Odbor životního prostředí a	Komise pro životní



úřadu		speciálních projektů	prostředí
-------	--	-------------------------	-----------

Oblast D. Vypracování studií se zaměřením na oblast bezpečné dopravy, možnosti udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8 a metodické příručky pro zavádění MA21 ve velkých městech s cílem uplatnit potřeby občanů pro kvalitní život a předat příklad dobré praxe při implementaci MA21 ve velké městské části.

Aktivita:

D.1. Dopravní studie průjezdnosti se zklidněním dopravy pro bezpečnost chodců a cyklistů v části Libně v návaznosti na Generel bezmotorové a pěší dopravy MČ Praha 8 z roku 2015. Aktivita bude realizována externím dodavatelem na základě výběrového řízení.

Část Libně byla vybrána v rámci budoucího zpracování studie revitalizace Palmovky ve spolupráci s Institutem hl. m. Prahy a z důvodu nebezpečných lokalit vyplývajících z generelu.

Cíl: pro vybranou lokalitu mít zpracovanou dopravní studii se zklidněním dopravy.

Provázanost na ostatní aktivity: Veřejné fórum, Fórum mladých, Bezpečná cesta do školy.

Náklady na realizaci: vypracování dopravní studie.

Výstup: dopravní studie.

D.2. Studie možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8 ve vazbě na Cíle udržitelného rozvoje 2030. Aktivita bude realizována externím dodavatelem na základě výběrového řízení.

Veřejné zakázky dosáhly v ČR roce 2014 objemu 577 miliard korun. To znamená, že způsob zadávání veřejných zakázek, který bude v maximální míře zdůrazňovat udržitelnost, může velmi podstatně ovlivnit nabídku zboží a služeb a chování trhu. Nezanedbatelné je i zvýšení důvěryhodnosti a prestiže u institucí, které se chovají v souladu s etickými a sociálními zásadami. Ti, kdo veřejné prostředky spravují, mají za povinnost nakládat s nimi hospodárně a transparentně, ale zároveň by měli zohledňovat i celospolečenské priority. Legislativa na evropské i národní úrovni umožňuje, aby v rámci hospodářské soutěže nehrály jedinou roli otázky poměru ceny a výkonu, ale aby nakupující instituce mohly nákupy podmínit i dalšími kritérii, zejména ekologickými a sociálními. Udržitelná spotřeba úřadů a veřejných institucí zahrnuje potenciálně velmi široké spektrum možností podpory udržitelného rozvoje, ochrany životního prostředí, podpory sociálního začleňování, zaměstnanosti, rovných příležitostí i dodržování lidských a pracovních práv i na globální úrovni.

Studie možností udržitelné spotřeby bude zahrnovat:

- Co je to udržitelná spotřeba úřadů.



- Dosavadní zkušenosti se zaváděním udržitelné spotřeby a právní situace pro odpovídající zadávání veřejných zakázek.
- Možnosti udržitelné spotřeby, např. Fairtrade, Zelené úřadování, další možnosti.
- Analýza současné nákupní praxe na základě vnitřních předpisů a rozhovorů s příslušnými pracovníky.
- Doporučená opatření k lepšímu uplatnění principů udržitelnosti.

Cíl: stanovit nejlepší postup v oblasti udržitelné spotřeby.

Provázanost na ostatní aktivity: fairtradová kampaň, konference, fairtradová snídaně, seminář pro střední školu.

Náklady na realizaci: vypracování studie.

Výstup: studie možností udržitelné spotřeby ÚMČ.

D.3. Dopravní studie na základě výsledku mapování cest do a ze školy jejími žáky a rodiči v rámci indikátoru Bezpečná cesta do školy. Aktivita bude realizována externím dodavatelem.

Upřesněno již ve výše uvedeném bodě 3 - kampaně

D.4. Metodická příručka o implementaci MA21 ve městech nad 70 tis. obyvatel.

Jedním z cílů realizace tohoto projektu je být příkladem v implementaci MA21 pro města s více jak 70 tis. obyvateli. Z tohoto důvodu bude na závěr projektu vydána příručka s návody v oblasti zapojování veřejnosti, neziskového a soukromého sektoru, způsobu plnění oficiální sady kritérií MA21, příklady dobré i špatné praxe. Aktivita bude realizována interně pracovníky úřadu.

Cíl: MČ Praha 8 je příkladem pro ostatní municipality obdobné velikosti.

Provázanost na ostatní aktivity: všechny.

Náklady na realizaci: grafika a tisk příručky.

Výstup: metodická příručka.

Zpracování dopravních studií zajistí Odbor dopravy ve spolupráci s odborníky a projektanty se zapojením veřejnosti a školou v rámci sběru podkladových dat nebo projednání návrhu studie (viz bod 1 v této kapitole Veřejná projednání a kulaté stoly).

Zpracování metodické příručky zajistí Oddělení strategického rozvoje a MA21 na základě zkušeností jak z předchozího období implementace MA21, tak ze zkušeností při realizaci tohoto projektu.



D.5. Zpracování brožury o realizaci projektu.

Na závěr projektu bude vydána brožura o realizaci projektu v rámci příkladu dobré praxe pro ostatní municipality.

Cíl: MČ Praha 8 je příkladem pro ostatní municipality při realizaci obdobného projektu.

Provázanost na ostatní aktivity: všechny.

Náklady na realizaci: grafika a tisk brožury na recyklovaném papíře.

Výstup: brožura

Harmonogram realizace

Aktivita	Termín uskutečnění, čtvrtletí	zodpovědnost	spolupráce
Dopravní studie průjezdnosti v oblasti Libně	4/2016	Odbor dopravy	Expert v oblasti dopravy, projektant
Studie možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8	1/2017	Koordinátorka MA21	Tajemník úřadu, Externí zpracovatelská společnost
Dopravní studie v rámci Bezpečné cesty do školy	2/2017	Odbor dopravy	Expert v oblasti dopravy, projektant, základní škola, Zastupitelstvo mladých MČ
Metodická příručka o implementaci MA21 ve velkých městech	4/2017	Koordinátorka MA21	Oddělení strategického rozvoje a MA21, Politik MA21, Odbory úřadu Tajemník úřadu Neziskové organizace Místní podnikatelé
Brožura o realizaci projektu	4/2017	Koordinátorka MA21	Projektový tým

Měřitelné výstupy

Název indikátoru	Měrná jednotka	Výsledná hodnota
------------------	----------------	------------------



Dopravní studie	počet	3
Metodická příručka	počet	1
Brožura projektu	počet	1

Oblast E. V oblasti vzdělávání uspořádání konference se zaměřením na oblast fairtrade a uspořádání jednodenního školení vedoucích pracovníků úřadu v oblasti komunikačních dovedností.

Aktivity:

E.1. Konference o udržitelné spotřebě a výrobě se zaměřením na fairtrade.

Národní konference bude upořádána ve spolupráci s Ekumenickou akademií, která zajistí financování konference kromě pronájmu konferenčních a přednáškových prostor. Konference bude zaměřena na přenos příkladů dobré praxe a na oblast vzdělávání v oblasti udržitelné spotřeby a výroby.

Cíl: V rámci konference jsou předány příklady dobré praxe a sdíleny zkušenosti.

Provázanost na ostatní aktivity: kampaň o udržitelné spotřebě a výrobě, studie možnosti udržitelné spotřeby úřadu, fairtradová snídaň, seminář pro střední školu.

Náklady na realizaci: pronájem sálů a konferenčních místností v kulturním domě s ozvučením a promítáním, propagace (grafika a tisk plakátů).

Výstup: tisková zpráva.

E.2. Seminář pro vedoucí pracovníky.

Seminář bude realizován v rámci zahájení projektu, kdy vedoucí zaměstnanci budou seznámeni s cílem, harmonogramem a aktivitami projektu. Zároveň budou proškoleni externím lektorem v oblasti komunikačních dovedností, práce se skupinou, formách zapojování veřejnosti. Cílem je vyškolit pracovníky tak, aby veřejná projednání a kulaté stoly byli schopni moderovat / facilitovat, pokud není z důvodu projednávaného kontroverzního tématu lepší využít externího moderátora / facilitátora.

Cíl: Proškolit vedoucí zaměstnance úřadu k realizaci projektu a komunikačních dovedností.

Provázanost na ostatní aktivity: Veřejné fórum, Fórum mladých, veřejná projednání a kulaté stoly

Náklady na realizaci: pronájem sálů a konferenčních místností v kulturním domě s ozvučením a promítáním, propagace (grafika a tisk plakátů).

Výstup: seznam proškolených pracovníků úřadu.

Uvedené aktivity zabezpečí koordinátorka MA21 ve spolupráci s tajemníkem a odbory úřadu.



Aktivita	Termín uskutečnění, čtvrtletí	zodpovědnost	spolupráce
Konference o udržitelné spotřebě a výrobě	4/2016	Koordinátorka MA21	Nezisková organizace v oblasti fairtrade, Komise MA21, neziskové a soukromé organizace
Seminář pro vedoucí pracovníky úřadu	4/2016	Koordinátorka MA21	Tajemník úřadu, Oddělení personální, Odboru kancelář tajemníka, odbory úřadu, lektor
Seminář v rámci Evropského týdne udržitelného rozvoje se zaměřením na udržitelnou spotřebu a výrobu	2/2017	Koordinátorka MA21	Neziskové organizace Komise MA21

Měřitelné výstupy

Název aktivity	Měrná jednotka	Výsledná hodnota
Konference pro sdílení dobré praxe a osvěty v oblasti udržitelné spotřeby a výroby	počet	1
Seminář pro vedoucí pracovníky úřadu	počet	1
Seminář v oblasti udržitelné spotřeby a výroby	počet	1



17 Příloha k bodu č. 5.5 Plánované výstupy a výsledky

Přehled uvažovaných výstupů a výsledků po realizaci jednotlivých aktivit jsou přehledně uvedeny v následující tabulce:

číslo	Aktivita	Výstupy (lze ovlivnit projektem ze 100 %)	Výsledky (očekávaný pozitivní přínos ve vnějším světě)
A.1	Veřejné fórum	☐ uskutečněné veřejné fórum ☐ prezenční listina, počty účastníků budou doloženy jejich jmény v prezenční listině. ☐ zápis a tisková zpráva ☐ anketou ověřené 10P - seznam deseti největších příležitostí / problémů v městské části ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do plnění indikátorů MA21 pro rok 2016 Indikátor: počet účastníků; počet vyplněných anketních listků k ověření 10P; vydaná závěrečná zpráva	☐ větší zapojení občanů do spolurozhodování v MČ ☐ větší povědomí občanů o procesech MA21 ☐ vyšší komunikační dovednosti pracovníků ÚMČ a veřejnosti ☐ zkvalitnění projektového a finančního řízení v ÚMČ ☐ propojení zastupitelů, podnikatelů, úředníků, občanů pro nalezení řešení 10ti největších problémů v MČ ☐ větší spokojenost občanů s fungováním úřadu
A.2	Fórum mladých	☐ uskutečněné Fórum mladých ☐ prezenční listina, počty účastníků budou doloženy jejich jmény v prezenční listině ☐ zápis a tisková zpráva ☐ anketou ověřené 10 P - seznam deseti největších příležitostí / problémů v městské části ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do plnění indikátorů MA21 pro rok 2017 Indikátor: počet účastníků; počet vyplněných anketních listků k ověření 10P; vydaná závěrečná zpráva	☐ větší zapojení studentů základních a středních škol do spolurozhodování v MČ ☐ větší povědomí žáků a studentů, pedagogických pracovníků a rodičů o procesech MA21 ☐ propojení žáků a studentů se zastupiteli, úředníky, politiky a občany městské části



A.3	Veřejná projednání, kulaté stoly	☐ uskutečněná veřejná projednání ☐ prezenční listiny veřejných projednání a kulatých stolů ☐ zápisy, tisková zpráva ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do plnění indikátorů MA21 pro rok 2017 Indikátor: počet veřejných projednání, počet účastníků, vydané závěrečné zprávy	☐ větší povědomí občanů o procesech MA21 ☐ kontrola správnosti projektů ☐ větší spokojenost občanů a jejich podíl na výsledcích projednávaných projektů ☐ větší zkušenost pracovníků úřadu z pořádání veřejných projednání s občany
A.4	Participativní rozpočet	☐ usnesení RMČ P8 k zahájení projektu Participativního rozpočtu ☐ metodika tvorby Participativního rozpočtu ☐ otevřené hlasování o projektech na webu MČ ☐ dvě veřejná projednání se zápisem účastníků do prezenční listiny ☐ občany vybraný projekt určený k realizaci ☐ upravený rozpočet MČ a alokovaná částka pro realizaci vybraného projektu v návrhu rozpočtu 2018 ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do plnění indikátorů MA21 pro rok 2017 Indikátor: vytvořená metodika, prezenční listiny z veřejných projednání se jmény účastníků, zápis z vyhodnocení podaných projektů po odborné a majetkové stránce, závěrečné vyhodnocení, zařazení do rozpočtu MČ 2018	☐ větší povědomí občanů o procesech MA21 ☐ větší zapojení občanů do spolurozhodování v MČ ☐ detailnější rozpočet ☐ větší transparentnost procesů na úřadě ☐ větší transparentnost rozdělování finančních prostředků ☐ větší znalost občanů a úředníků k tématům participativního rozpočtování ☐ větší spokojenost občanů s životem v městské části
B.1	Den Země s ekologickou soutěží pro školy	☐ uspořádaná ekologické soutěže ve školách ☐ uspořádaná kampaň Den Země ☐ kvalifikovaný odhad počtu účastníků ☐ tisková zpráva ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do plnění indikátorů MA21 pro rok 2017 Indikátor: kampaň a soutěž byly uspořádány, kampaně se zúčastnili alespoň 1 000 návštěvníků, tisková zpráva vydána	☐ větší povědomí občanů, studentů a žáků ZŠ k tématům životního prostředí, recyklace odpadů, udržitelnosti ☐ zkvalitnění spolupráce ÚMČ, neziskových organizací a soukromých firem



B.2	Uklid'me Česko	☐ vytipované a uklizené oblasti MČ od skládek a odpadů ☐ zapojená občanská a podnikatelská veřejnost ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do plnění indikátorů MA21 pro rok 2017 Indikátor: počet uklizených lokalit MČ, počet účastníků (organizace / dobrovolníci), objem odpadu	☐ větší povědomí občanů, studentů a žáků ZŠ k tématům životního prostředí, recyklace odpadů, udržitelnosti ☐ zkvalitnění spolupráce ÚMČ, neziskových organizací a soukromých firem
B.3	Evropský týden udržitelného rozvoje	☐ aktivita uvedena na webu http://www.tydenudrizitelnosti.cz/ ☐ uspořádán seminář k udržitelnému rozvoji pro veřejnost externí neziskovou organizací ☐ prezenční listina se jmény účastníků ☐ tisková zpráva ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do plnění indikátorů MA21 pro rok 2017 Indikátor: seminář zrealizován, počet účastníků, tisková zpráva, aktivita uvedena na webu tydenudrizitelnosti.cz	☐ větší znalost občanů, neziskových organizací, pracovníků úřadu o principech udržitelného rozvoje
B.4	Fairtradová kampaň	☐ seminář pro studenty střední školy - Klimatická snídane ☐ Fairtradová snídane pro občany ☐ vydání osvětového skládaného letáku ☐ zhotovení banneru a roll-up ☐ získání titulu Fairtradová městská část ☐ tiskové zprávy Indikátor: seminář pro studenty uspořádán / počet účastníků, Fairtradová snídane uspořádána / počet návštěvníků kvalifikovaných odhadem, vydány alespoň tři tiskové zprávy, skládaný leták vydán, titul Fairtradová městská část získán / fotodokumentace	☐ větší znalost pojmů udržitelnost a fairtrade ☐ větší spolupráce ÚMČ s neziskovým a soukromým sektorem ☐ propagace fairtradových produktů i na ÚMČ, např. oddělení strategického rozvoje a MA21, Odbor kancelář tajemníka, sekretariáty radních
B.5	Evropský týden mobility	☐ uspořádaná kampaň Evropský týden mobility s aktivitami Zažít město jinak, Cyklozvonění a cyklojízda pro žáky škol ☐ tisková zpráva ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do	☐ větší spokojenost občanů s životem v městské části ☐ větší zapojení občanů, soukromých i neziskových



		plnění indikátorů MA21 pro rok 2017 Indikátor: počet účastníků pomoci kvalifikovaného odhadu, počet jednotlivých aktivit, počet zapojených neziskových organizací, počet zapojených podnikatelských subjektů, počet zapojených žáků škol, tisková zpráva vydána	organizací do propagace udržitelné mobility ☐ zvyšování počtu občanů využívajících městskou hromadnou dopravu a cyklistické kolo ☐ realizace opatření ke zvyšování počtu cyklostezek ☐ zkvalitňování městské hromadné dopravy
C.1	Ekologická stopa	☐ změřený počáteční indikátor ekologické stopy v MČ Praha 8 ☐ závěrečná zpráva se stanovením hodnoty a doporučením ☐ závěrečná doporučení předána Radě MČ k určení dalšího postupu ☐ tisková zpráva ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do plnění indikátorů MA21 pro rok 2017 Indikátor: hodnota ekologické stopy MČ stanovena, tisková zpráva vydána, Rada MČ stanovila řešení k doporučení uvedeném v dokumentu Ekologická stopa	☐ větší znalost občanů o vlivu životního stylu na ekologickou stopu ☐ změna životního stylu s povědomím o negativním využívání přírodních zdrojů ☐ větší znalost zaměstnanců úřadu v oblasti životního prostředí o výpočtu ekologické stopy a schopnosti pozitivně ji ovlivnit
C.2	Uhlíková stopa	☐ vypočtena uhlíková stopa třech budov ÚMČ ☐ zpráva o výsledku výpočtu předána do rady MČ ☐ tisková zpráva ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do plnění indikátorů MA21 pro rok 2017 Indikátor: uhlíková stopa třech budov ÚMČ stanovena, Rada MČ výsledek projednala a stanovila další postup, tisková zpráva vydána	☐ zvýšení povědomí zaměstnanců ÚMČ o nástroji k měření dopadů lidských aktivit na životní prostředí ☐ změna chování zaměstnanců úřadu v oblasti snížení tvorby skleníkových plynů ☐ osvěta mezi zaměstnanci ÚMČ k šetření se zdroji (elektrina, topení...)
C.3	Spokojenost s místním společenstvím a Mobilita a místní	☐ realizovaný průzkum Spokojenosti s místním společenstvím a Mobilita a místní přeprava ☐ stanovení počáteční hodnoty indikátorů A1, A3	☐ zvyšování spokojenost občanů se životem v MČ ☐ zvyšování počtu občanů využívajících



	přeprava	☐ zpráva o výsledku předána k projednání radě MČ ☐ tisková zpráva ☐ zrealizovaná aktivita započítaná do plnění indikátorů MA21 pro rok 2017 Indikátor: průzkum realizován, odevzdáno alespoň 500 řádně vyplněných dotazníků, Rada MČ výsledek projednala a stanovila další postup, tisková zpráva vydána	městskou hromadnou dopravu se snížením využívání osobních aut
C.4	Bezpečná cesta do školy	☐ realizovaný projekt Bezpečná cesta do školy ☐ závěrečná zpráva projektu BCDŠ projednána s rodiči školy a jejich žáky, doloženy prezenční listiny se jmény účastníků ☐ výsledek projednán v Radě MČ a určen další postup ☐ tisková zpráva Indikátor: projekt byl zrealizován v jedné základní škole / počet zapojených žáků, závěrečná zpráva byla projednána / počet účastníků, Rada MČ výsledek projednala a stanovila další postup, tisková zpráva vydána	☐ informování žáků školy, rodičů a zaměstnanců školy o udržitelné dopravě ☐ větší zapojení mladé generace a jejich rodičů do rozvoje MČ ☐ zvýšení spolupráce ÚMČ s rodiči, žáky a zaměstnanci školy v komunikačních metodách a formách
D.1	Dopravní studie průjezdnosti se zklidněním dopravy	☐ zpracovaná dopravní studie průjezdnosti ☐ dopravní studie projednána s veřejností ☐ prezenční listina z veřejného projednání ☐ dopravní studie předána k projednání do Rady MČ ☐ tisková zpráva Indikátor: dopravní studie zpracována, dopravní studie projednána / počet účastníků doloženo prezenční listinou, Rada MČ projednala studii s určením dalšího postupu, tisková zpráva vydána	☐ informování občané o možnostech zklidňování dopravy ☐ větší sounáležitost občanů s MČ ☐ vyšší účast občanů do spolum rozhodování o rozvoji MČ
D.2	Studie možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8	☐ zpracovaná studie pro ÚMČ ☐ studie projednána s vedoucími odborů a tajemníkem ÚMČ, doloženo prezenční listinou ☐ projednání studie v Radě MČ s určením dalšího postupu	☐ větší znalost principů udržitelné spotřeby mezi zaměstnanci ÚMČ ☐ zaměstnanci ÚMČ realizují úsporná



		☐ tisková zpráva Indikátor: studie je zpracovaná, studie projednána / počet účastníků, studie projednána v Radě MČ s určením dalšího postupu	opatření v rámci udržitelné spotřeby ☐ informování občané o udržitelné spotřebě ÚMČ
D.3	Dopravní studie, Bezpečná cesta do školy	☐ zpracovaná dopravní studie ve spolupráci se základní školou ☐ dopravní studie projednána se žáky, rodiči a zaměstnanci základní školy, doloženo prezenční listinou ☐ závěrečná zpráva z veřejného projednání ☐ závěry předány k projednání v Radě MČ s určením dalšího postupu ☐ tisková zpráva Indikátor: dopravní studie zpracována, dopravní studie veřejně projednána / počet účastníků, dopravní studie projednána v Radě MČ, tisková zpráva vydána	☐ informování občané o udržitelné dopravě ☐ větší zapojení mladé generace a jejich rodičů do rozvoje MČ ☐ větší spokojenost občanů s životem v městské části
D.4	Metodická příručka o implementaci MA21	☐ schválení splnění Kategorie C kritérií MA21 pro MČ Praha 8 ☐ indikátory MA21 za rok 2016 a 2017 evidované na Cenia.cz ☐ Metodická příručka o implementaci MA21 ve městech nad 70 tis. obyvatel ☐ uveřejnění Metodické příručky na webu MČ a webu NSZM ČR ☐ tisková zpráva Indikátor: Kategorie C splněna, metodická příručka vydána, metodická příručka uveřejněna na webu nszm.cz v příkladech dobré praxe, tisková zpráva je vydána	☐ větší informovanost občanů a měst o implementaci MA21 a udržitelném rozvoji ☐ více zapojených měst do realizace procesu MA21 ☐ více spokojených občanů v ČR
D.5	Závěrečná brožura o realizaci projektu	☐ zpracování závěrečné brožury projektu ☐ vydání závěrečné brožury ☐ tisková zpráva Indikátor: závěrečná brožura vydána, tisková zpráva vydána	☐ informování občané o realizaci projektu ☐ spokojení občané se životem v MČ ☐ spokojení občané s poskytovanými službami ÚMČ
E.1	Fairtradová konference	☐ uspořádání konference ☐ tisková zpráva	☐ větší znalost pojmů udržitelnost a fairtrade



		Indikátor: konference uspořádána / počet účastníků doložen prezenční listinou / počet zúčastněných neziskových organizací / počet zúčastněných soukromých společností, tisková zpráva vydána	☐ kontakty na budoucí partnery v prosazování značky fairtrade a prohlubování udržitelnosti v MČ ☐ návštěvníci konference znají pojem udržitelná spotřeba a výroba ve vztahu k fairtrade
E.2	Seminář pro vedoucí pracovníky, komunikační dovednosti	☐ proškolení vedoucích odborů ÚMČ doložením prezenční listiny a programem školení ☐ tisková zpráva Indikátor: vedoucí odborů ÚMČ proškoleni / počet doložen prezenční listinou, tisková zpráva vydána	☐ větší komunikační dovednosti pracovníků úřadu ☐ větší schopnost pracovníků úřadů využívat různé metody a formy zapojování veřejnosti ☐ kvalitní veřejná správa



18 Příloha k bodu č. 6 Provázanost projektu s příslušnou strategií

18.1 6.1 STRATEGIE na místní úrovni

18.1.1 Strategický plán udržitelného rozvoje MČ Praha 8 na období 2017 - 2016

Tvorba strategického plánu byla zahájena v září 2015 s ukončením v prosinci 2016. V současné době je zpracována analytická část, která bude v únoru 2016 veřejně představena a projednána. Z ní vychází potřeba zkvalitnění životního prostředí a posilování udržitelné dopravy se snížením nebo zklidněním automobilové dopravy, proto se projekt těmito oblastmi zabývá.

18.1.2 Programové prohlášení Rady MČ Praha 8 pro období 2014 – 2018⁴

Aktivity projektu mají podporu v programovém prohlášení Rady MČ Prahy 8 a to konkrétně v těchto v dokumentu zmíněných aktivitách:

18.1.2.1 Územní rozvoj, výstavba a ochrana práv občanů

- Podpora nadstandardní komunikace s občany a občanskými iniciativami.
- Významná veřejná prostranství budou revitalizována v souladu s požadavky místních občanů a na základě výsledků architektonické soutěže. O obnově veřejných prostranství povedeme veřejnou diskuzi.
- Každý nový projekt budeme posuzovat z hlediska dopravní zátěže na místní obyvatele.

V rámci projektu bude zapojena veřejnost, neziskové organizace a místní podnikatelé do rozvoje MČ prostřednictvím veřejných projednání, kulatých stolů, veřejných fór.

18.1.2.2 Automobily, cyklistika, pěší a veřejná doprava

- Zavedeme opatření zvyšující bezpečnost pěší a cyklistické dopravy.
- Zaměříme se na rozvoj podmínek pro pěší dopravu po území Prahy 8.
- Budeme podporovat zlepšení infrastruktury pro cyklisty.
- Budeme usilovat o zlepšení obsluhy Prahy 8 veřejnou dopravou včetně železnice.

V rámci projektu budou realizovány kampaně na podporu udržitelné dopravy a vypracovány dopravní studie se zapojením veřejnosti. Školní děti a jejich rodiče budou zapojeni do realizace indikátoru Bezpečná cesta do školy.

18.1.2.3 Kultura, sport a sousedská spolupráce

- Zřídíme systém mikrograntů, jejichž prostřednictvím budeme podporovat občanské projekty zaměřené na obnovu veřejných prostor.

⁴ Odkaz <http://www.praha8.cz/Programove-prohlaseni-Rady-MC-Praha-8-pro-obdobi-2014-2018.html>



V rámci projektu bude veřejnost zapojena do participativního rozpočtu s cílem rozhodnout o revitalizaci veřejného prostoru na základě vyčleněné částky z rozpočtu MČ.

18.1.2.4 Otevřený úřad, transparentní správa a boj proti korupci

- Zavedeme na úřadu Místní agendu 21 (v souladu s kompetencemi koaličních stran) a připravíme strategický plán udržitelného rozvoje městské části. Úředníci budou proškoleni, jak otevřeně a férově jednat s občany.

V rámci projektu budou školeni vedoucí odborů v oblastech MA21 a udržitelného rozvoje. Se zahájením projektu k podpoře fairtrade bude veřejnost i zaměstnanci úřadu vzdělávání v oblasti udržitelné spotřeby a výroby.

18.1.2.5 Zeleň a životní prostředí

- Budeme usilovat o snížení znečištění ovzduší.
- Podpoříme ekologickou výchovu ve školách a mezi občany.

V rámci projektu budou uspořádány ekologické kampaně a ekologická soutěž ve školách.

18.1.3 Generel bezmotorové dopravy⁵

Na konci roku 2015 byly zpracovány a uveřejněny na webu MČ připomínky veřejnosti ke generelu. V nejbližší době bude tento strategický dokument schvalovat orgán MČ. Generel je zaměřen na podporu bezpečné cyklistické i pěší dopravy, navrhuje mimo jiné bezpečné trasy a aktivity k podpoře využívání této udržitelné dopravy.

V rámci projektu budou pořádány aktivity k podpoře cyklistické dopravy a pěší chůze v rámci kampaně Týden udržitelného rozvoje.

18.1.4 Rozpočet MČ Praha 8

MČ Praha 8 má roční rozpočet ve výši okolo 1,5 mld. Kč. Z tohoto důvodu není problém spolufinancovat tento projekt.

18.2 6.2 STRATEGIE na krajské úrovni

18.2.1 Strategický plán hl. města Prahy (aktualizace 2008)

Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy v současné době připravuje nový strategický plán. V současném strategickém plánu jsou podpořeny aktivity projektu např. v těchto bodech:

- Šetrný a uvážlivý rozvoj města respektující prostředí, krajinu, stavební fondy, finanční možnosti i ostatní zdroje.

⁵ Odkaz <http://www.praha8.cz/Genrel-bezmotorove-dopravy.html>



- Snížení ekologické zátěže Prahy, zlepšení zdravotního stavu pražské populace.
- Naplnění principů udržitelnosti a ekologických limitů České republiky i Evropské unie.
- Růst sounáležitosti s pražskou komunitou, zvýšení odpovědnosti občanů za další osud města.
- Lepší komunikace mezi Prahou a Středočeským krajem, koordinace rozvojových záměrů a aktivit.
- Praha chce dosáhnout kvalitního přírodního a urbánního prostředí při respektování principů udržitelného rozvoje.
- Usiluje o podstatné snížení současné ekologické zátěže a o dosažení rovnováhy mezi sídelními strukturami a krajinou tak, aby se stala městem čistým, zdravým a harmonickým.
- Důslednější ochrana, vhodné rozšiřování a údržba městské zeleně.
- Zvýšení všeobecného pocitu spoluzodpovědnosti za udržitelný rozvoj města.
- Omezení automobilové dopravy v ulicích města, míra omezení musí směrem k centru narůstat.
- Bezpečný a pohodlný pohyb chodců ve městě.
- Zlepšení podmínek pro cyklistickou dopravu, rozšiřování sítě cyklostezek.
- Zpřístupnění a zatraktivnění veřejných prostorů města.

Na tyto cíle navazují aktivity v projektu: ekologické kampaně (Den Země, Uklid'me Česko), ekologická soutěž ve školách, sledování evropských indikátorů udržitelného rozvoje (Ekologická stopa, Uhlíková stopa, Bezpečná cesta do školy, Spokojenost s místním společenstvím, Mobilita a místní přeprava), zapojení veřejnosti v rámci veřejných projednání a kulatých stolů, kampaň Evropský týden mobility, zpracování dopravních studií.

18.2.2 Koncepce rozvoje cyklistické dopravy a rekreační cyklistiky v hl. městě Praze do roku 2020

Cíle vztahující se k projektu:

- Integrovat dopravní cyklistiku jako rovnoprávný a pro město výhodný druh dopravy do dopravního prostředí města a do všech „urbanisticko -komunikačních“ plánů, studií a projektů.
- Rozšířit základní síť pražských cyklotras o dalších 200 - 500 km a zakotvit ji v novém územním plánu.

Na tyto cíle navazují aktivity v projektu: aktivity v rámci kampaně Evropský týden mobility, dopravní studie, indikátor Bezpečná cesta do školy.

-



18.3 6.3 STRATEGIE na národní úrovni

18.3.1 Koncepce podpory místní Agendy 21 v ČR do roku 2020

Cíle vztahující se k projektu:

- Zajistit osvětu a šíření informací o MA21.
- Zajistit dostatečné možnosti vzdělávání k MA21.
- Podporovat používání MA21 jako součást strategického plánování a řízení.
- Systematicky sledovat a vyhodnocovat kvalitu jednotlivých MA21 a jejich dopady na udržitelný rozvoj.

Na tyto cíle navazují aktivity v projektu: průběžné informování veřejnosti, zaměstnanců úřadu, zastupitelů a různých organizací o implementaci MA21 v MČ s cílem splnit Kategorii C kritérií MA21.

18.3.2 Plán odpadového hospodářství ČR pro období 2015 - 2024

Cíl vztahující se k projektu:

- Po celou dobu realizace Programu předcházení vzniku odpadů zajistit komplexní informační podporu o problematice, včetně zavedení problematiky předcházení vzniku odpadů do školních osnov, výzkumných programů a výchovných, osvětových a vzdělávacích aktivit souvisejících s ochranou a tvorbou životního prostředí.

Na tyto cíle navazují aktivity v projektu: ekologické kampaně Den Země, Uklid'mě Česko, ekologická soutěž pro školy.

18.3.3 Národní strategie bezpečnosti silničního provozu 2011 - 2020

Cíle vztahující se k projektu:

- Zavádění prvků dopravního zklidnění na komunikacích v intravilánu.
- Úpravy dopravního prostoru pro zvýšení bezpečnosti zranitelných účastníků silničního provozu.
- Preventivní působení na všechny účastníky provozu na pozemních komunikacích výchovnými a vzdělávacími aktivitami.

Na tyto cíle navazují aktivity v projektu: aktivity v rámci kampaně Evropský týden mobility, dopravní studie, indikátor Bezpečná cesta do školy.

18.3.4 Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy (2004)

Cíle vztahující se k projektu:

- Zvyšování bezpečnosti zranitelných účastníků silničního provozu.
- Posílení výzkumu, výchovy, vzdělávání a osvěty k podpoře cyklistiky.



- Vytváření podmínek k podpoře cykloturistiky.
- Rozvoj cyklistiky v sídelních územích.
- Zajištění ekologické výchovy, vzdělávání a osvěty a dalších osvětových programů k podpoře cyklistiky a zdravého životního stylu.

Na tyto cíle navazují aktivity v projektu: aktivity v rámci kampaně Evropský týden mobility, dopravní studie, indikátor Bezpečná cesta do školy, ekologická soutěž pro školy.

18.3.5 Strategický rámec rozvoje veřejné správy ČR pro období 2014 - 2020

Cíle vztahující se k projektu:

- Rozšíření metod kvality ve veřejné správě (CAF, benchmarking nebo benchlearning, Balanced Scorecard, Místní Agenda 21 a systémy řízení kvality dle ISO norem).

Na tento cíle navazují aktivity v projektu: implementace MA21 v MČ s cílem dosáhnout Kategorii C kritérií MA21 a být příkladem v implementaci MA21 městům o velikosti více jak 70 tis. obyvatel.

18.3.6 Státní politika životního prostředí ČR 2012 - 2020

Cíle vztahující se k projektu:

- Předcházení vzniku odpadů, zajištění jejich maximálního využití a omezování jejich negativního vlivu na životní prostředí. Podpora využívání odpadů jako náhrady přírodních zdrojů.
- Snížení úrovně znečištění ovzduší.
- Ochrana a posílení ekologických funkcí krajiny.
- Zachování přírodních a krajinných hodnot.
- Zlepšení kvality prostředí v sídlech.

Na tyto cíle navazují aktivity v projektu: ekologické kampaně (Den Země, Uklid'me Česko, sledování indikátorů Ekologická stopa, Uhlíková stopa, Spokojenost s místním společenstvím, Mobilita a místní přeprava.

18.3.7 Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR

Cíle vztahující se k projektu:

- Zvýšit a zkvalitnit dopravní dostupnost, technologickou, energetickou a znalostní úroveň sídel, a tím dosáhnout i zlepšení životního prostředí v sídlech.
- Chránit volnou krajinu.
- Docílit institucionálního uspořádání neziskového sektoru s vlastní organizační strukturou vedoucí k efektivnější spolupráci s veřejnou správou a větší formalizované spolupráce veřejného a neziskového sektoru.



- Posílit osvětové a vzdělávací aktivity související s rozvojem spolupráce veřejné správy a neziskového sektoru.

Na tyto cíle navazují aktivity v projektu: zvýšit spolupráci s neziskovými organizacemi v rámci pořádání kampaní a seminářů k udržitelné spotřebě a výrobě.

18.4 6.4 STRATEGIE na mezinárodní úrovni

18.4.1 Agenda 21

Cíle vztahující se k projektu:

- Zvyšování úlohy mládeže a její aktivní zapojení do ochrany životního prostředí a do podpory ekonomického a sociálního rozvoje.
- Posilování úlohy nevládních organizací: partnerů pro udržitelný rozvoj.
- Iniciativy místních úřadů na podporu Agendy 21.
- Posilování úlohy podnikání, obchodu a průmyslu.
- Podpora vzdělávání, veřejného povědomí a odborného školení.

Na tyto cíle navazují aktivity v projektu: zapojování mladé generace do rozvoje MČ pomocí Fóra mladých, spolupráce s neziskovými organizacemi na pořádání kampaní a seminářů, implementace MA21 v MČ s cílem dosáhnout Kategorii C kritérií MA21 a vydat metodickou příručku pro města nad 70 tis. obyvatel.

18.4.2 Cíle udržitelného rozvoje 2030

Cíle vztahující se k projektu:

- ☐ Zajistit udržitelnou spotřebu a výrobu.
- ☐ Vytvořit inkluzivní, bezpečná, odolná a udržitelná města a obce.
- ☐ Podněcovat a podporovat efektivní partnerství veřejných institucí, partnerství veřejného a soukromého sektoru a partnerství v rámci občanské společnosti, a to na základě zkušeností a využívání zdrojových strategií partnerství.

Na tyto cíle navazují aktivity v projektu: realizace osvěty v oblasti fairtrade s uspořádáním konference a následného semináře, zpracování Studie možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8.



19 Příloha k bodu č. 7 Cílová skupina a její potřeby

19.1 7.1. Zaměstnanci úřadu

Charakteristika: zaměstnanci úřadu jsou občané různého věku a pohlaví, bydlící po celé Praze i v okolí.

Kvantifikace: cílová skupina o velikosti 320 zaměstnanců.

Potřeby: cílem všech zaměstnanců je poskytovat kvalitní veřejné služby ve veřejném zájmu, financované z veřejných prostředků. Zaměstnanci se budou podílet na realizaci projektu, proto potřebují být o projektu informováni, o jeho cíli, harmonogramu, aktivitách a výškolení v oblasti komunikačních dovedností v rámci práce se skupinami různé velikosti a různých potřeb. Zaměstnanci potřebují znát příklady dobré praxe k účelnému naplnění aktivit projektu, proto budou využívat internetovou databázi dobrapraxe.cz, Manuál participace v plánování města vydanou Institutem pro plánování a rozvoj hl. m. Prahy. Potřebují znát sadu kritérií MA21 z důvodu splnění Kategorie C.

Cíl projektu reaguje na potřeby: cíle bude dosaženo za maximálního úsilí této cílové skupiny. Zaměstnanci se budou podílet na splnění Kategorie C MA21 a na splnění jednotlivých aktivit projektu. Z tohoto důvodu potřebují být školení a řádně informováni.

19.2 7.2. Zastupitelé MČ

Charakteristika: zastupitelé jsou občané s trvalým pobytem v MČ Praha 8 zvoleni v rámci demokratických voleb na čtyřleté funkční období. Tento orgán městské části má dány kompetence v souladu se zákonem o obcích a zákonem o hl. m. Praze. V úvodních ustanoveních je stanoveno: “Hlavní město Praha a městské části pečují o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem vyjádřený v zákonech a jiných právních předpisech. Schvalují mimo jiné rozpočet městské části, ze kterého budou některé aktivity projektu financovány. Podílejí se na realizaci aktivit projektu. Osm zastupitelů je zároveň členem Rady MČ a ti se na realizaci projektu budou intenzivně podílet.

Kvantifikace: cílová skupina o velikosti 45 zastupitelů.

Potřeby: zastupitelé potřebují být informováni o cíli, harmonogramu a aktivitách projektu. Tyto informace potřebují ve vztahu k informovanosti a medializaci projektu vůči dalším cílovým skupinám. Příslušní radní, kteří mají na starosti oblast MA21, územního a strategického rozvoje, oblast životního prostředí a dopravy, potřebují být do projektu intenzivně zapojeni. Z tohoto důvodu potřebují být detailně o realizaci projektu informováni.

Cíl projektu reaguje na potřeby: cíle projektu bude dosaženo za intenzivní spolupráce zastupitelů, jejich podpory z důvodu informovanosti a znalosti smyslu projektu pro uspokojování potřeb svých občanů a rozvoj svého území.

19.3 7.3. Občané MČ Praha 8

Charakteristika: občané MČ Praha 8 jsou jak trvale bydlící, tak občané žijící v MČ, ale nemají v ní trvalý pobyt. Dle průzkumů je těchto občanů v některých lokalitách až 1/3. Na



základě údajů Českého statistického úřadu jsou v obdobném poměru zastoupeni muži i ženy. Nejvíce občanů trvale hlášených k pobytu v MČ Praha 8 je ve věku 15 - 64 let. V rámci srovnání mužské a ženské populace je velký počet ženského pohlaví nad 65 let oproti mužskému, skoro až o ½.

Kvantifikace: cílová skupina o velikosti 103 000 obyvatel.

Potřeby: na základě setkávání s občany v rámci veřejných projednání, různých diskuzí a kulatých stolů vyplývá, že mají potřebu být informováni o rozvoji MČ a mají zájem se do něho zapojit. Občané mají potřebu zkvalitňovat oblast, kde žijí, mají převážně zájem o kvalitu veřejného prostoru, životního prostředí a zklidňování dopravy.

Cíl projektu reaguje na potřeby: pro naplnění cíle projektu budou občané zapojeni do zkvalitnění udržitelného života formou veřejných projednání, veřejného fóra, pořádání kampaní a seminářů, realizace participativního rozpočtu. Do realizace projektu budou intenzivně zapojeni k uspokojení jejich potřeb.

19.4 7.4. Návštěvníci MČ Praha 8

Charakteristika: návštěvníci MČ jsou občané, kteří jsou v MČ zaměstnáni nebo MČ navštíví z důvodu cílené účasti na konkrétní akci. Mezi návštěvníky patří i občané sousedních městských částí, kteří se zajímají o Prahu 8. V rámci sběru podnětů občanů pro tvorbu strategického plánu přicházeli občané z okolních MČ převážně ze severu Prahy a projevovali o rozvoj Prahy 8 zájem.

Kvantifikace: cílová skupina o velikosti zhruba 10 000 obyvatel.

Potřeby: návštěvníci MČ, kteří jsou v MČ zaměstnáni, mají mnohdy potřebu dozvědět se více o MČ kde pracují a mají snahu oživit veřejný prostor. Návštěvníci, kteří se dostanou do MČ za účelem návštěvy konkrétní aktivity, ti projevují intenzivnější zájem o rozvoj MČ. Někdy je to z důvodu toho, že rozvoj může negativně či pozitivně ovlivnit i rozvoj širšího okolí jejich bydliště, někdy je to z důvodu účasti na konkrétní osvětové akci. Vzhledem k tomu, že pro některé MČ vykonává MČ Praha 8 státní správu, jsou občané nuceni vyřizovat své záležitosti na tomto úřadu a tím dochází k informovanosti o aktivitách a rozvoji MČ.

Cíl projektu reaguje na potřeby: tato cílová skupina získá pomocí cíle projektu možnost zapojit se dle zájmu do rozvoje MČ a možnost účastnit se aktivně kampaní. Pro tuto skupinu budou zajímavé výstupy z vyhodnocení sledování některých evropských standardizovaných indikátorů udržitelného rozvoje, které v rámci projektu bude MČ realizovat. Aktivity MČ totiž hranicemi MČ nekončí, ale logicky zasahuje větší území.

19.5 7.5. Mladí lidé

Charakteristika: tato cílová skupina se skládá ze studentů středních a vysokých škol, kteří tyto školy v MČ navštěvují nebo za nimi dojíždějí do jiné části a trvale bydlí v MČ.

Kvantifikace: cílová skupina o velikosti zhruba 4000 mladých lidí.

Potřeby: mladí lidé budou mít možnost zapojit se do nově vzniklého Zastupitelstva mladých MČ Praha 8, ve kterém se budou podílet na udržitelném rozvoji MČ. Tato cílová skupina má



podle sdělení některých středoškolských pedagogů malý zájem o veřejný prostor, kam chodí do školy. V případě, že do školy dojíždí z jiné části, tento zájem ještě klesá. Z tohoto důvodu je potřeba mladé lidi vtáhnout do dění MČ různými formami. Na druhou stranu jsou mezi touto cílovou skupinou aktivní mladí lidé, kteří např. organizují v MČ akci Kobylisení v rámci kampaně na podporu udržitelné dopravy s názvem Zažít město jinak. Ty je nutno podchytit a dát jim možnost využít svůj aktivní přístup a dále ho podněcovat.

Cíl projektu reaguje na potřeby: tato cílová skupina bude zapojena do Fairtradové kampaně, na některých školách uspořádá MČ ve spolupráci s neziskovými organizacemi různé besedy a semináře. Jedna z aktivit projektu je Fórum mladých, na kterém se tato cílová skupina může vyjádřit k rozvoji MČ v mnoha oblastech. Mladí lidé budou mít možnost zapojit se do kampaní, aby se naučili akce organizovat, spolupracovat na nich a zkvalitňovat je. Budou mít možnost zapojit se do participativního rozpočtu a podílet se tak na určení revitalizace veřejného prostoru, do které budou věnovány finanční prostředky. Pro získání vztahu k veřejnému prostoru se mohou zapojit do úklidových dobrovolnických akcí např. v rámci kampaně Uklid'me Česko.

19.6 7.6. Žáci základní školy

Charakteristika: žáci navštěvují základní školy zřízené MČ Praha 8 nebo zřízené jiným subjektem. Celkem MČ zřizuje 15 základních škol, jiným subjektem je zřizováno 10 škol. Jedná se o věkovou skupinu od 6 let do 16 let, která je z 3/4 trvalým pobytem v MČ Praha 8.

Kvantifikace: cílová skupina o velikosti žáků 14 000 žáků.

Potřeby: V etapě základního vzdělávání jsou za klíčové považovány:

- kompetence k učení
- kompetence k řešení problémů
- kompetence komunikativní
- kompetence sociální a personální
- kompetence občanské
- kompetence pracovní.

Z tohoto důvodu jsou v Rámcovém vzdělávacím programu pro základní školy uvedeny např. tyto vzdělávací oblasti: Člověk a jeho svět, Člověk a společnost, Výchova k občanství, Člověk a příroda, Člověk a zdraví, Člověk a svět práce.

Cíl projektu reaguje na potřeby: cíl projektu naplňuje všechny etapy základního vzdělávání, protože žáci základní školy zapojením do ekologické soutěže a do programu Bezpečná cesta do školy, se budou učit řešit problémy, zvyšovat své komunikační schopnosti a dovednosti v rámci Fóra mladých, učit se společné práce v různých sociálních skupinách a v neposlední řadě budou posilovat své postavení ve společnosti. V rámci projektu budou žáci vzdělávání v pojmech udržitelný rozvoj, udržitelná mobilita, udržitelné spotřeba a výroba a MA21. Budou zapojeni do osvěty v rámci kampaní uvedených v projektu.

19.7 7.7. Rodiče žáků základní školy a studentů střední školy



Charakteristika: rodiče žáků základní školy jsou převážně občany MČ Praha 8, rodiče studentů žijí již v různých částech Prahy a okolí. Je to velice různorodá skupina s různým sociálním postavením a zájmem o dění ve školách ve vztahu k aktivitám jejich dětí.

Kvantifikace: cílová skupina o velikosti zhruba 15 000 rodičů.

Potřeby: tato cílová skupina převážně očekává od školy, že dítě bude vzdělávat v mnoha směrech, bude spokojené pro příjemné klima ve škole a bude se moci zapojit do zajímavých projektů, které dítě obohatí a přinese mu nové dovednosti a zkušenosti. Rodiče je potřeba o aktivitách, do kterých budou jejich děti zapojeni, informovat a sdělovat jim cíl aktivity, aby v ní viděli smysl.

Cíl projektu reaguje na potřeby: rodičům bude vždy vysvětlen smysl zapojení jejich dětí do uvedené aktivity projektu a budou maximálně do realizace vtaženi. A to formou diskuzí na třídních schůzkách školy, prezentací výstupů v rámci vyhodnocení indikátoru Bezpečná cesta do školy i diskuzí se svým dítětem a jeho spolužáky na téma ekologie v průběhu ekologické soutěže na některých školách a téma udržitelné spotřeby a výroby. Se svými dětmi se mohou účastnit osvětových kampaní uvedených v projektu.

19.8 7.8. Pedagogové škol

Charakteristika: tato cílová skupina je složena jak z občanů bydlících v MČ Praze 8, tak v jiných částech Prahy a jejího okolí. Hlavním cílem této skupiny je žáky a studenty kvalitně vzdělávat a vychovávat je v čestného, sebevědomého a poctivého člověka.

Kvantifikace: cílová skupina o velikosti zhruba 1 000 pedagogů.

Potřeby: pedagogové se potřebují stále vzdělávat, aby byli schopni kvalitně učit a rozšiřovali si tak vědomosti i své dovednosti a schopnosti. Mnozí pedagogové jsou kreativní a obohacují výuku o jiné prvky, např. cyklojízdy, poznávání a ochranu přírody v terénu, workshopy, pořádání konferencí na různá témata atd. Je potřeba jim nabízet možnost zapojit se do různých projektů a programů, protože je ve školách mohou koordinovat. Potřebují znát cíl a smysl těchto aktivit, aby žákům a studentům byli schopni vysvětlit podstatu realizované aktivity a co jim výsledek může přinést.

Cíl projektu reaguje na potřeby: pedagogové budou aktivně zapojeni do aktivit projektu ve vztahu k žákům a studentům škol - ekologická soutěž, zapojení do osvětových kampaní, Bezpečná cesta do školy, osvěta v rámci kampaně Fairtradová městská část a Fórum mladých. Budou podstatnými partnery při realizaci tohoto projektu, aby děti zapojili do realizace a naučili je výstupy prezentovat a s nabytými znalostmi dále pracovat.

19.9 7.9. Neziskové organizace

Charakteristika: v MČ působí mnoho těchto organizací jak se zaměřením na sociální oblast, školství, tak se zaměřením na pořádání kulturních a sportovních akcí nebo hájení veřejného prostoru se zachováním zeleně a kvalitního prostředí. Pořádají veřejné diskuze s občany na různá témata týkající se rozvoje MČ a spolupracují s MČ při pořádání kampaní, vzdělávacích



akcí ve školách, sportovních a kulturních aktivitách. Neziskové organizace v MČ jsou velice aktivní, mají zájem o udržitelný rozvoj MČ.

Kvantifikace: cílová skupina o počtu 100 neziskových organizací.

Potřeby: z důvodu různorodosti v zaměření činnosti těchto organizací jsou jejich potřeby odlišné. Některé organizace podporují zdravý životní styl, některé jsou zaměřeny na podporu kvalitního životního prostředí, další na sociální začleňování nebo oživení veřejného prostoru s pořádáním tzv. sousedských venkovních setkání. Mají jedno společné, mají potřebu kvalitního života a spokojeného občana.

Cíl projektu reaguje na potřeby: cílem projektu budou naplněny potřeby této cílové skupiny, protože pomocí implementace MA21 v MČ bude docházet ke zvyšování kvality života, spokojenosti občanů, zkvalitnění spolupráce s neziskovými organizacemi. V rámci snahy o dosažení Kategorie C bude dán prostor této cílové skupině v oblasti zapojení do kampaní uvedených v projektu, do veřejných projednání, Veřejného fóra, osvěty v oblasti fairtrade.

19.10 7.10. Podnikatelé

Charakteristika: na území MČ je velké množství podnikatelů od drobných živnostníků po velké společnosti. S některými byla v roce 2015 navázána spolupráce v rámci firemního dobrovolnictví při úklidových akcích.

Kvantifikace: cílová skupina o velikosti 40 000 podnikatelů.

Potřeby: na základě průzkumu mezi vybraným vzorkem podnikatelů v rámci zjištění jejich potřeb s využitím dat do Strategického plánu udržitelného rozvoje MČ Praha 8, byly jejich potřeby identifikovány takto: mají zájem zapojit se do rozvoje MČ a být informováni o aktivitách.

Cíl projektu reaguje na potřeby: podnikatelé budou zapojeni do realizace některých aktivit projektu, t.j. kampaně, osvěta, dopravní studie a indikátory.

19.11 7.11. Města o velikosti nad 70 tis. obyvatel

Charakteristika: šest městských částí Prahy má nad 70 tis. obyvatel, po jedné městská část (obvod) Brno-střed a Ostrava-jih a osm měst v ČR.

Kvantifikace: cílová skupina o velikosti necelých 1.2 mil. obyvatel

Potřeby: z důvodu geografické a sociální odlišnosti měst jsou potřeby různorodé, v rámci implementace MA21 jsou ale společné, t.j. zkvalitňovat místo pro život v souladu s pilíři udržitelného rozvoje.

Cíl projektu reaguje na potřeby: cíl projektu je v souladu s potřebami obyvatel ve velkých městech nebo městských částech (obvodech).



20 Příloha k bodu č. 9 Rizika projektu

Cílem řízení rizik je **předcházet situacím, které by mohly ohrozit úspěšnou realizaci projektu**. Základním nástrojem pro řízení rizik je tzv. **Registr rizik**. Registr rizik bude průběžně aktualizován a příslušní aktéři budou dohlížet na plnění navržených opatření, která jsou pro úspěšnost realizace projektu zásadní.

Organizace řízení rizik jsme rozdělili do tří úrovní – role **kontrolní, řídicí a výkonné**. Popis jednotlivých rolí je uveden v tabulce níže včetně osob, které v rámci projektového týmu tyto role vykonávají:

Název role / vykonávající osoba	<i>Popis role, odpovědností a pravomocí v rámci řízení rizik</i>
kontrolní Petr Vilgus Pavel Roušar	☐ vrcholově dohlíží na proces řízení rizik ☐ schvaluje opatření ke snížení významnosti ke klíčovým rizikům ☐ schvaluje registr rizik, postupy řízení rizik a jejich změnu ☐ projednává a schvaluje nápravná opatření při výskytu rizik ☐ schvaluje pravidelnou zprávu o řízení rizik
řídicí Iva Hájková	☐ nese hlavní odpovědnost za řízení rizik realizace projektu ☐ je vlastníkem Registru rizik projektu a navrhuje jeho aktualizaci ☐ jednou za tři měsíce reviduje Registr rizik ☐ předkládá návrhy opatření ke snížení významnosti rizika a nápravných opatření v případě výskytu rizika ke schválení a monitoruje jejich plnění
výkonná Hana Tischerová David Zlatý Věra Jiroušová	☐ jsou vlastníky rizik za danou specifickou aktivitu ☐ monitorují rizika dané specifické aktivity a identifikují výskyt rizika ☐ v případě výskytu navrhuji vedoucímu projektu nápravná opatření ☐ v případě potřeby navrhuji úpravy Registru rizik a opatření ke snížení významnosti rizik ☐ identifikují případná nová rizika ve svěřených aktivitách

Pro stanovení odhadu pravděpodobnosti rizika bude použita následující **stupnice pravděpodobnosti**:

Označení	Hodnota	Pravděpodobnost výskytu rizika
nepravděpodobné	1	vyskytne se pouze ve výjimečných případech
málo pravděpodobné	2	někdy se může vyskytnout, ale není to pravděpodobné
příležitostné	3	někdy se může vyskytnout
pravděpodobné	4	pravděpodobně se vyskytne
časté	5	vyskytne se skoro jistě



Pro popis dopadů hrozeb na realizaci projektu použijeme následující stupnici:

Dopad hrozby	Hodnota	Popis
Kritický – velmi vysoký	5	významná ztráta pověsti, krize ve vedení, ztráta klíčové kompetence, ztráta věrohodnosti, vyžaduje se řešení od vrcholového vedení organizace
Velmi významný – vysoký	4	významná ztráta, značná škoda, závažná škoda nebo nesrovnalost vedoucí k právním nebo trestně právním šetřením, 17 snížení kompetencí, dále problém ohrožení dosažení stanovených cílů organizace, útvaru nebo problém s implementací programových podpor a vztahy s ostatními institucemi, vyžaduje se řešení od vrcholového vedení organizace
Významný – střední	3	negativní vliv na dosažení stanovených cílů, úkolů organizace či útvaru, není zanedbatelný, vyžaduje se řešení od střední úrovně vedení – ředitelů odborů
Drobný – malý	2	ovlivňuje pouze vnitřní chod jednotlivých útvarů organizace, řeší většinou vedoucí zaměstnanec útvaru popřípadě nižší úrovně útvaru – vedoucí oddělení, vlivy se většinou řeší v rámci běžného chodu
Téměř neznatelný – velmi malý	1	neovlivňují znatelně ani vnitřní chod útvaru, neřeší se na úrovni managementu

Stupeň významnosti rizika „V“ je dán součinem bodového ohodnocení dopadu rizika „D“ (dopad) a pravděpodobnosti výskytu rizika „P“, tedy $V = D \times P$. Stupeň významnosti rizika „V“ je hodnocen dle následující stupnice:

hodnota	Stupeň významnosti rizika	popis
1 - 7	Malý význam	Málo významné riziko, bez dopadu na implementaci programu.
8 - 12	Střední význam	Významné riziko s malým dopadem na implementaci programu
13 - 25	Významné až velmi významné	Kritické riziko s možným významným dopadem na implementaci programu

Registr rizik

Rizika byla rozdělena do třech kategorií - finanční, projektová a právní. Jsou očíslována a popsána včetně uvedení opatření, která vedou ke snížení významnosti rizika (četnost x dopad).



20.1.1 Skupina finančních rizik

Finanční rizika jsou rizika spojená s finančními aktivitami. V tabulce níže jsou uvedeny finanční rizika, která byla v projektu uvažována:

číslo rizika	Název rizika	Definice rizika	Opatření pro snížení významnosti rizika
RF1	Nezajištění dostatečných finančních prostředků v čase	jakožto riziko velmi malé a nepravděpodobné, protože MČ Praha 8 má dostatečný objem vlastních finančních prostředků s porovnáním s celkovou finanční náročností celého projektu.	Následkům tohoto rizika lze předejít financováním projektu v plném rozsahu z rozpočtu městské části. Pro minimalizování tohoto rizika byla v rozpočtu pro rok 2016 zahrnuta celková částka na realizaci celého projektu. Dále je toto riziko možné částečně eliminovat kvalitně zpracovanými podklady k projektu a řízením Cash Flow projektu.
RF2	Nepřidělení grantu EU v celé nebo částečné výši	by zvyšoval výši spoluúčasti MČ při realizaci projektu v naplánovaném rozsahu	Následkům tohoto rizika lze předejít financováním projektu v plném rozsahu z rozpočtu městské části. Pro minimalizování tohoto rizika byla v rozpočtu pro rok 2016 zahrnuta celková částka na realizaci celého projektu.
RF3	Zvýšení nákladů během realizace projektu	z důvodu špatně odhadnutých nákladů,	Následkům tohoto rizika lze předejít kvalitním zpracováním výběrových řízení na dodavatele, kvalitní přípravou projektu. Dále orientací na cenu při výběrových řízeních a výběrem vhodných partnerů nabízející příznivou cenu služeb, důležitá je rovněž pečlivá příprava výběrového řízení na dodavatele.
RF4	Malý zájem a účast občanů na veřejném fóru a veřejných projednání	by mohl vyústit k nutnosti aktivity opakovat a tím i finančně zatěžovat.	Z tohoto důvodu je v projektu dbáno na využití všech možných komunikačních cest k uvažovaným cílovým skupinám

20.1.2 Skupina projektových rizik

Projektová rizika souvisejí s řízením a přípravou projektu:



číslo rizika	Název rizika	Definice rizika	Opatření pro snížení významnosti rizika
RP1	Nedostatečná, nekompetentní či nestabilní administrativní kapacita související s fluktuací pracovníků	ohrožující realizaci projektu či zachování institucionální paměti projektového týmu.	zapojení klíčových vedoucích pracovníků, kteří a) mají praktické a odborné zkušenosti s vedením obdobných projektů a b) mohou v případě potřeby delegovat zástupce z řad svých podřízených v organizační struktuře odboru či oddělení. Při výměně člena týmu dbát na dobré zaučení a předání všech potřebných informací. Řízení projektu je svěřeno zkušenému koordinačnímu pracovníkovi, který je v rámci celého hlavního města hodnocen jako jeden z nejlepších koordinátorů MA21 v Praze. Fluktuace pracovníků musí být řešena důsledným předáním informací a materiálů a jejich souběhem v rámci doby odchodu pracovníka z týmu. Účast pracovníků v projektu je evidována v osobním oddělení a nedojde ke “ztrátě” informace o vykonávané náplni práce. Data a informace k projektu budou uchovány v informačním systému pro správu projektů, které si “pamatuje” veškerou komunikaci a pomůže novým členům rychle se orientovat.
RP2	Nedostatečná koordinace projektových prací	Řídící pracovníci - členové projektového týmu mohou spoléhat na práci svých podřízených v oddělení, kteří budou vykonávat konkrétní aktivity, mohou špatně předávat informace pracovníkům, mohou	Riziko, které bylo částečně eliminováno sestavením kvalitního projektového týmu, na který budou v průběhu přípravy a realizace projektu kladeny vysoké kvalifikační a odborné požadavky. Byly vybrány zkušené



		opominout kontrolu či tlak na splnění aktivit v konkrétním termínu.	pracovníci se zkušenostmi s podobnými kampaněmi a aktivitami. V projektovém týmu jsou dva členi pověřeni kontrolou a dohledem nad vyhodnocováním rizik, z tohoto důvodu dopad tohoto rizika minimalizován. V rámci předešlých aktivit úřadu byla řada vedoucích pracovníků proškolená v projektovém řízení (Prince II). Zavedením sw Kanboard došlo k centralizaci všech informací k projektu a automatizovanému předávání jeho členům. Lze tedy snáze odhalit nedostatečnou koordinaci hned v zárodku a zasáhnout. Členy projektového týmu jsou dva pracovníci, kteří mají v popisu činnosti centrální dohled nad riziky projektu a jejich vyhodnocování.
RP3	Neplnění termínů realizace projektu	Nejsou plněny termíny realizace aktivit projektů, rozpadá se návaznost, zvyšuje se administrativní zátěž i přetíženost pracovníků řešící operativní úkoly.	Toto riziko je možné potlačit kvalitním zpracováním harmonogramu realizace akce, podrobným rozpisem projektových prací, vymezením zodpovědných manažerů a vedoucích jednotlivých aktivit a výběrem vhodných dodavatelů.
RP4	Politické a administrativní vedení MČ odmítající projekt	Jediným klíčovým rizikem může být nejednotnost těchto osob, která může plynout z jejich rozdílné motivace ve vztahu k projektu.	Toto riziko lze rozložit zainteresováním těchto osob ve vedení projektu. Členem projektového týmu je navíc místostarosta MČ Petr Vilgus, zodpovědný za realizaci MA21
RP5	Nenaplnění stanovených věcných a projektových milníků, nenaplnění	Projektové indikátory byly špatně navrženy nebo aktivity projektu nebyly	Toto riziko je možné potlačit kvalitním zpracováním harmonogramu realizace akce,



	hlavních indikátorů projektu	provedeny správně a indikátory nebyly naplněny.	podrobným rozpisem projektových prací, popisem indikátorů a kontrolou zodpovědných manažerů a vedoucích jednotlivých aktivit, včetně výběru vhodných dodavatelů. Důležité je pro každou aktivitu komunikovat s projektovým týmem cíl a indikátor, který je nutný aktivitou naplnit.
RP6	partneři projektu nespolupracují	Partneři, kteří mají svůj vliv na obec a řadu vnějších vazeb. Klíčové riziko, které tyto osoby přinášejí, spočívá v tom, že by mohly nabýt pocitu, že nejsou při rozvoji městské části v rámci projektu náležitě protěžovány a že se k nim řídicí struktura projektu nechová jako “k vlastním”. Rizikem mohou být i úředníci mimo projektový tým, kteří budou vyžadované práce bojkotovat nebo plnit formálně a laxně.	Riziko lze umenšit vhodnou komunikací v projektovém týmu i mimo něj, vhodným výběrem partnerů a spolupracujících úředníků.
RP7	místní občanské iniciativy a organizace odmítají projekt	které mají nepřímý vliv na projekt. Klíčovým rizikem, které z tohoto prostředí plyne, je okolnost, že osoby, které se v něm vyskytují, jsou schopné velice úspěšně zablokovat nebo naopak protěžovat řadu ryze veřejně prospěšných záměrů jenom proto, že mohou získat nějaký druh výhod.	Jako předešlé riziko lze řešit kvalitní výběrem spolupracujících partnerů a osob, kteří budou vlastní realizaci aktivit provádět.
RP8	občané městské části odmítají projekt	osoby, které nejsou přímo zapojeny v žádném z předcházejících rizik, ale zároveň je přirozeně	Toto riziko lze účinně snižovat jenom trpělivým “sousedským” i politickým působením a objektivním informováním o



		spoluutvářejí. Jde o prostředí občanů městské části. Největším rizikem, které od těchto osob pochází, je jejich obecná názorová neukotvenost a velice snadná ovlivnitelnost v zásadě pro cokoliv. Rizikem je možnost, že se potenciál projektu mine s možnostmi místních občanů jej využít.	výsledcích projektu a zejména představováním vhodných příležitostí, které přináší pro místní obyvatele. Proto je důležitá plošná informovanost o plánovaných aktivitách i jejich výsledcích. zmenšením rizika je dobře zpracovaný komunikační plán s konkretizováním cílových skupin a účelu komunikace.
RP9	nestabilní politické prostředí a instituce veřejné a státní správy	Jedná se o osoby s přímým vlivem a osoby veřejné. Jde o členy RMČ, ZMČ a vedení Úřadu MČ Praha 8. Nestabilita a změna dosavadních postojů k projektu může vyvolat riziko	Z tohoto důvodu byl jako člen projektového týmu delegován místostarosta Petr Vilgus, s přímým vlivem a kontakty na tyto veřejné osoby. Dalším omezením významnosti tohoto rizika je zapojení ostatních politických zástupců i z řad opozice do konkrétních aktivit projektu.
RP10	občanská společnost bezdůvodně blokuje některé aktivity projektu	Jde o osoby vnější, veřejné nebo s nepřímým vlivem. V úvahu připadá možnost blokace či negativního přijetí samotné realizace projektu.	Na druhé straně z řad občanské společnosti přichází i celá řada dobrých námětů a podnětů, které je nutné podchytit. Jejich paušální odmítání je nejlepší cestou k vyprovokování akce, jejímž důsledkem mohou být potíže. Možným řešením je podpora občanských struktur od samého počátku realizace projektu a jejich aktivní zapojování do projektů, zjišťování jejich potřeb a postojů ke všem plánovaným aktivitám.
RP11	veřejné mínění	Může přinést nejen riziko pomluv a lží kolem projektu, ale rovněž i nemenší riziko přílišných nebo zcela nereálných očekávání, která mohou	Na druhé straně je důležité využít každou příležitost, jak v nich o projektu informovat a tím rozmělnit dopad případného objednaného negativního pořadu, článku nebo jiného druhu



		projekt poškodit stejně jako neoprávněná kritika. Vzhledem k měřítku a celkovému dopadu projektu se nedá očekávat systematická kampaň v centrálně řízených médiích.	publicity. Důležité je upozorňovat na příklady dobré praxe ostatních municipalit, které se cestou MA21 vydaly a tato cesta přinesla výsledky.
RP12	zpoždění realizace projektu	prodlužování jeho schvalování, nedostatečná komunikace.	Toto riziko je možné potlačit kvalitním zpracováním harmonogramu realizace akce, podrobným rozpisem projektových prací, vymezením zodpovědných manažerů a vedoucích jednotlivých aktivit a výběrem vhodných dodavatelů.
RP13	pochybení v řádném fungování řídicích a kontrolních systémů	vysoká zátěž z důvodu nekoordinace kontrolní činnosti, převaha operativního řešení problémů namísto kvalitního plánování.	Toto riziko je možné potlačit kvalitním zpracováním rizikové analýzy a důslednou kontrolou a vyhodnocováním průběhu realizace celého projektu. V projektovém týmu jsou dva jeho členové pověřeni dohledem nad riziky, indikátory..

20.1.3 Skupina právních rizik

číslo rizika	Název rizika	Definice rizika	Opatření pro snížení významnosti rizika
RL1	porušování pravidel v oblasti veřejných zakázek, neplnění harmonogramu projektu	Chyby v procesu výběru dodavatele mohou prodloužit dobu výběru za hranici stanovenou harmonogramem. Dochází ke zpoždění nebo k právním problémům souvisejícím s veřejnými zakázkami.	V projektovém týmu je vedoucí pracovníce oddělení, které se výběrem zakázek na ÚMČ zabývá. Je na odborné výši a zná veškeré souvislosti s veřejnými zakázkami, které budou v projektu potřeba.
RL2	Nedodržení pokynů pro zadávání zakázek	Jsou porušována pravidla stanovená pro zadávání zakázek.	V projektovém týmu je vedoucí pracovníce oddělení, které se výběrem zakázek na ÚMČ zabývá. Je na odborné výši a zná



			veškeré souvislosti s veřejnými zakázkami, které budou v projektu potřeb. Snížením rizika může být analýza na počátku projektu, jaké práce a subdodavatele bude muset v průběhu realizace tým řešit, kdo bude za výběr zodpovídat a kdo jej bude kontrolovat.
RL3	Nedodržení podmínek projektu daných Výzvou 15/2015	nedodržení klíčových podmínek Výzvy může dojít k právním a finančním problémům.	V projektovém týmu je vedoucí pracovníce oddělení evropských fondů, která má velké zkušenosti s administrativou obdobných projektů. Důležitá také bude kontrola a aktuální vyhodnocování rizik a plnění opatření, na jejich snížení.
RL4	Nedodržení právních norem ČR	Nedodržení zákonů by znamenal problém, který by mohl výrazně ohrozit zdárné výsledky projektu.	V projektovém týmu jsou všichni jeho členové zkušenými zaměstnanci úřadu městské části, kteří jsou běžně z popisu své práce zodpovědní za dodržování zákona v gesci, kterou mají na úřadě na starosti. Zmenšit toto riziko lze navíc vhodnou a častou komunikací v týmu, kde se budou přenášet všechny potřebné informace a případná rizika, včetně opatření na jejich minimalizaci.

20.2 Stanovení stupně významnosti rizik

Stupeň významnosti rizika „V“ je dán součinem bodového ohodnocení dopadu rizika „D“ (dopad) a pravděpodobnosti výskytu rizika „P“, tedy $V = D \times P$. Stupeň významnosti rizika „V“ je hodnocen dle následující stupnice:

ID	Název rizika	D	P	V = D*P
RF1	Nezajištění dostatečných finančních prostředků v čase	3	2	6
RF2	Nepřidělení grantu EU v celé nebo částečné výši	2	3	6
RF3	Zvýšení nákladů během realizace projektu	2	3	6



RF4	Malý zájem a účast občanů na veřejném fóru a veřejných projednání	2	3	6
RP1	Nedostatečná, nekompetentní či nestabilní administrativní kapacita, fluktuace pracovníků	4	3	12
RP2	Nedostatečná koordinace projektových prací	4	3	12
RP3	Neplnění termínů realizace projektu	4	2	8
RP4	Politické a administrativní vedení MČ odmítající projekt	4	2	8
RP5	Nenaplnění stanovených věcných a projektových milníků, nenaplnění hlavních indikátorů projektu	4	2	8
RP6	partneři projektu nespolupracují	4	2	8
RP7	místní občanské iniciativy a organizace odmítající projekt	3	2	6
RP8	občané městské části odmítající projekt	3	2	6
RP9	nestabilní politické prostředí a instituce veřejné a státní správy	3	1	3
RP10	občanská společnost bezdůvodně blokuje některé aktivity projektu	3	2	6
RP11	veřejné mínění	2	2	4
RP12	zpoždění realizace projektu	4	2	8
RP13	pochybení v řádném fungování řídicích a kontrolních systémů	5	1	5
RL1	porušování pravidel v oblasti veřejných zakázek, neplnění harmonogramu projektu	5	1	5
RL2	Nedodržení pokynů pro zadávání zakázek	4	1	4
RL3	Nedodržení podmínek projektu daných Výzvou 15/2015	4	1	4
RL4	Nedodržení právních norem ČR	4	1	4



20.2.1 Analýza prostředí projektu

V analýze prostředí projektu uvádíme skupiny osob, které projekt mohou ovlivnit, ale které nemohou být ovlivněny na 100 procent. Projekt není ovlivněn pouze riziky, která byla popsána v rámci analýzy výše, ale také prostředím, které daný projekt obklopuje. Z tohoto prostředí mohou na projekt působit další nepřímé hrozby, které mají vliv na úspěšnost realizace projektu.

Jedná se např. tyto nepřímé hrozby:

Občanská společnost

Například občanské aktivity probíhající v katastrálním území Karlín za odtržení Karlína ze správy MČ Praha 8 a připojení k MČ Praha 7. Některé aktivity projektu by mohly být v souběhu s aktivitami části občanské společnosti usilující o tak radikální změnu kontraproduktivní. Omezením tohoto nepřímého rizika může být důsledná orientace na kvalitní partnery a plánování aktivit tak, aby k potenciálnímu střetu nedošlo.

Nestabilní politické prostředí

Rozpad koalice, změny ve vedení MČ mohou negativně podílet na výsledcích projektu, pokud by např. bylo rozhodnuto o ukončení realizace místní Agendy 21. Zmenšením tohoto rizika může být vhodná komunikace v přípravě a realizaci projektu se zástupci všech politických stran a jejich zapojení do projektu.

Radikální úspory v chodu ÚMČ Praha 8 motivované změnou politiky koaličních partnerů by mohlo vyústit v osekání všech “měkkých projektů”, změnou organizační struktury nebo zmenšením počtu zaměstnanců úřadu klíčových pro realizaci projektu.

Ukončení aktivit zvolenými partnery projektu

I přes veškerou snahu o výběr spolehlivých partnerů projektu se může v průběhu realizace přihodit taková situace, kdy partner bez ohledu na dohody nebude schopen či ochoten dál na projektu spolupracovat. Jistou možností je uvažovat při výběru o vhodných náhradnících projektu a nebo subdodávky rozdělit tak, aby se zvolení partneři projektu “zálohovali”.

Obdobné hrozby nelze zcela eliminovat. Nicméně vhodným procesem řízení rizik během projektu lze přijímat konkrétní opatření, které by podobná rizika, pokud by nastaly, snížila jejich dopad.



21 Příloha k bodu č. 10 Postup realizace projektu

Harmonogram projektu

Aktivity projektu byly naplánovány na období září 2016 až leden 2018 a jsou popsány v níže uvedené tabulce. Číslované aktivity jsou v žádosti popsány v části 5.4 - Plánované aktivity.

Časový úsek	Číslo aktivity / popis aktivit
měsíčně	☐ měsíčně budou publikovány pozvánky na aktivity a informace o výstupech v měsíčníku MČ Osmička, průběžně budou vydávány tiskové zprávy a odvysílány rozhlasové reklamní spoty. ☐ kontrolní schůzky projektového týmu a operativní řízení projektu
kvartálně	☐ zpracování monitorovacích zpráv ☐ dohled a vyhodnocování rizik
SRPEN 2016	☐ Před zahájením projektu v září 2016 bude proškolen projektový tým, upřesněn harmonogram, rozděleny úkoly a odpovědnosti. Cíl projektu, jeho harmonogram a výstupy budou sděleny Radě MČ, Týmu pro tvorbu strategie (zastoupení vedoucí odborů a tajemník úřadu) a Komisi MA21.
ZÁŘÍ 2016	☐ Zahájení projektu, vydání tiskové zprávy, informování veřejnosti v měsíčníku MČ Osmička a v rámci rozhlasového reklamního spotu. ☐ B.5. Uspořádání kampaně Evropský týden mobility s aktivitami Cyklojízda a Zažít město jinak.
ŘÍJEN 2016	☐ E.1. Uspořádání konference o udržitelné spotřebě a výrobě se zaměřením na fairtrade a zároveň zahájení kampaně Fairtradová městská část. ☐ D.1. Zahájení zpracování studie průjezdnosti se zklidněním dopravy pro bezpečnost chodců a cyklistů v části Libně externím dodavatelem. ☐ C.4. Zahájení sledování indikátoru Bezpečná cesta do školy v jedné základní škole. ☐ E..2. Uspořádání semináře pro vedoucí pracovníky úřadu převážně v oblasti komunikačních dovedností. ☐ Výroba propagačních bloků z recyklovaného materiálu s nápisem názvu projektu a v souladu s povinnou medializací. ☐ B.4. Výroba banneru s nápisem názvu projektu a projektu Fairtradová městská část v souladu s povinnou medializací pro propagaci při venkovních akcích. ☐ B.4. Výroba roll-up s nápisem názvu projektu a projektu Fairtradová městská část souladu s povinnou medializací pro propagaci při vnitřních akcích.



LISTOPAD 2016	☐ C.1. Zahájení sledování indikátoru Ekologická stopa.
PROSINEC 2016	☐ C.1. Vyhodnocení indikátoru Ekologická stopa s předáním certifikátu s výslednou hodnotou Radě MČ.
LEDEN 2017	☐ D.1. Předání zpracované studie průjezdnosti se zklidněním dopravy pro bezpečnost chodů a cyklistů v části Libně Radě MČ s možností veřejného projednání nebo diskuze u kulatého stolu. ☐ A.4. Zahájení projektu Participativní rozpočet zpracováním metodiky v oblasti postupu, harmonogramu, rozdělením odpovědnosti Oddělením strategického rozvoje a MA21 v úzké spolupráci s Odborem ekonomickým. Budou využity příklady dobré praxe od městských částí, které tento projekt realizují. ☐ B.4. Výroba banneru s nápisem názvu projektu a projektu Fairtradová městská v souladu s povinnou medializací pro propagaci při venkovních akcích.
ÚNOR 2017	☐ A.3. Veřejné projednání nebo kulatý stůl na téma zkvalitnění životního prostředí a udržitelné dopravy. ☐ B.4. Výroba skládaného letáku v rámci kampaně Fairtradová městská část.
BŘEZEN 2017	☐ D.2. Zpracování Studie možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8 ☐ A.4. Veřejné projednání metodiky projektu Participativní rozpočet s uvedením způsobu podávání, hlasování a výběru předložených projektů.
DUBEN 2017	☐ A.3. Veřejné projednání nebo kulatý stůl na téma zkvalitnění životního prostředí a udržitelné dopravy. ☐ B.1. Kampaň Den Země. ☐ B.1. Ekologická soutěž pro školy. ☐ B.2. Kampaň Uklid'me Česko. ☐ A.4. Podávání návrhů v projektu Participativní rozpočet.
KVĚTEN 2017	☐ A.1. Veřejné fórum s ověřovací anketou mezi občany. ☐ A.2. Fórum mladých s ověřovací anketou ve školách. ☐ B.4. Uspořádání Fairtradové snídane. ☐ C.3. Zahájení sledování indikátoru Spokojenost s místním společenstvím. ☐ C.3. Zahájení sledování indikátoru Mobilita a místní přeprava.
ČERVEN 2017	☐ A.1. a A.2. Vyhodnocení Veřejného fóra a Fóra mladých po ověřovací anketě sepsáním závěrečné zprávy a předáním do Rady MČ.



	☐ B.3. Kampaň Evropský týden udržitelného rozvoje - seminář pro veřejnost se zaměřením na osvětu o udržitelné spotřebě a výrobě. ☐ C.3. Vyhodnocení sledování indikátoru Spokojenost s místním společenstvím a indikátoru Mobilita a místní přeprava. ☐ C.4. Vyhodnocení sledování indikátoru Bezpečná cesta do školy s ☐ D. 3. Zpracování dopravní studie indikátoru Bezpečná cesta do školy.
ČERVENEC 2017	☐ A.1., A.2. Projednání závěrečné zprávy z Veřejného fóra a Fóra mladých v Radě MČ. ☐ A.4. Vyhodnocení podaných návrhů po odborné stránce v projektu Participativní rozpočet. se zjištěním vlastníka pozemků, udržitelnosti návrhu, možnosti realizace návrhu po odborné stránce. Návrhy zařazena do elektronického hlasování na webu MČ.
SRPEN 2017	☐ D.2. Ukončení zpracování Studie možností udržitelné spotřeby pro ÚMČ Praha 8 s předáním do Rady MČ.
ZÁŘÍ 2017	☐ A.4. Veřejné projednání k projektu Participativní rozpočet - představení podaných návrhů. ☐ B.5. Uspořádání kampaně Evropský týden mobility s aktivitami Cyklojízda a Zažít město jinak. ☐ A.3. Představení zpracované dopravní studie v rámci sledování indikátoru Bezpečná cesta do školy žákům školy, pedagogům a jejich rodičům na veřejném projednání v prostorách školy.
ŘÍJEN 2017	☐ C.2. Zahájení sledování indikátoru Uhlíková stopa ve třech budovách úřadu. ☐ A.4. Výběr návrhů v rámci projektu Participativní rozpočet k zařazení do rozpočtu 2018.
LISTOPAD 2017	☐ A.3. Veřejné projednání nebo kulatý stůl na téma zkvalitnění životního prostředí a udržitelné dopravy. ☐ B.4. Fairtradová kampaň - uspořádání semináře pro střední školu pod názvem Klimatická snídane.
PROSINEC 2017	☐ D.4. Vypracování Metodické příručky o implementaci MA21 ve velkých městech ☐ D.5. Zpracování brožury o realizaci projektu.
LEDEN 2018	☐ Zpracování závěrečné zprávy o projektu s vyúčtováním. ☐ Tisková zpráva o ukončení projektu.



Datum a místo:

Podpis oprávněné osoby